



# RAPPORT

d'activité et de responsabilité sociétale

# 2023





© Emmanuel Lafay

**Rémy RIOUX**  
Directeur général  
du groupe AFD

**R**émy Rioux, directeur général du groupe AFD : « 2022 : pour sa première année d'existence, le groupe AFD a tenu ses objectifs au service d'une politique de développement portée à des niveaux historiques et forte de l'adhésion de nos concitoyens ».

**Quel bilan tirez-vous de la première année d'exercice du groupe AFD élargi, avec l'arrivée d'Expertise France ?**

Marquée par le retour de la guerre sur le continent européen et ses impacts sur la croissance, la stabilité financière et la sécurité alimentaire, notamment en Afrique, et troublée par des vagues de chaleur sans précédent, l'année 2022 nous a fait entrer de plain-pied dans « l'âge des conséquences ».

Dans ce contexte, le groupe AFD a maintenu un haut niveau d'ambition pour financer des investissements solidaires partout dans le monde – dans plus de 150 pays et 11 départements et territoires d'Outre-mer – et d'abord en Afrique. Le groupe

a ainsi engagé 12,3 milliards d'euros en soutien à plus de 1 000 nouveaux projets et a atteint un niveau inédit de décaissement, à plus de 9 milliards d'euros. Ce bilan, qui représente près de 30 % de l'aide publique au développement de la France, a contribué à porter cette politique à un niveau historique, représentant 0,56 % de notre revenu national brut.

Notre action a été renforcée par la vitalité des deux filiales du Groupe. Proparco, avec 2,3 milliards d'euros engagés dont 53 % en Afrique, a porté l'initiative « Choose Africa », grâce à laquelle près de 40 000 TPE et PME ainsi que plusieurs centaines de milliers de micro-entrepreneurs africains auront été accompagnés pour résister à la crise et poursuivre leur développement. L'année aura aussi été marquée, pour le groupe AFD, par le renforcement de son offre de coopération technique, avec l'arrivée le 1er janvier 2022 de sa nouvelle filiale Expertise France (EF). Avec près de 400 millions d'euros de projets signés en 2022, EF a triplé de taille depuis 2015 et emploie déjà près de 1 000 experts dans 380 projets, réalisant 65 % de son chiffre d'affaires sur le continent africain.

Ces résultats ont été obtenus en renforçant la solidité financière du groupe et en maîtrisant ses risques. L'AFD a ainsi dépassé pour la première fois 1 milliard d'euros de produit net bancaire (PNB) en 2022 et dégagé un résultat net de + 456 millions d'euros.

**Dans un monde fracturé, en proie aux conséquences du changement climatique, faut-il s'unir pour mieux agir ?**

La mobilisation collective est indispensable, nos concitoyens eux-mêmes nous le disent : 80 % d'entre eux sont conscients des interdépendances entre ce qui se passe dans les pays émergents et en développement et leur vie quotidienne, avec une attention croissante pour la protection de la planète. Il faut s'unir pour agir, c'est la leçon que nous rappellent nos jeunes compatriotes qui expriment un fort désir de s'engager pour le développement durable à l'international.

Premier partenaire de la Banque mondiale en nombre de projets et premier délégataire de fonds de la Commission européenne, le groupe AFD mobilise un grand nombre d'institutions partenaires. Il accompagne également de plus en plus d'acteurs au plus près du terrain et des populations : 275 organisations de la société civile françaises et internationales ont ainsi été directement soutenues en 2022. À travers la coopération internationale des collectivités territoriales françaises qu'il promeut, le Groupe contribue aussi à tisser des liens concrets entre nos territoires et le reste du monde. Enfin, 8 % des collégiens et lycéens français ont été sensibilisés au développement et plus de 3,5 millions de jeunes ont été touchés sur les réseaux sociaux, en particulier via Tilt!, le média dédié animé par l'AFD.

Dans cet esprit, le groupe AFD a participé à tous les grands rendez-vous internationaux de l'année dernière, de la COP27 en Égypte au One Forest Summit de Libreville, en passant par la COP15 Biodiversité de Montréal. Le Groupe aide par ailleurs à structurer la #TeamEurope avec tous ses partenaires réunis au sein des plateformes JEFIC, EDFI et du Réseau des praticiens. Tout récemment, l'AFD a contribué à la préparation du Sommet pour un nouveau pacte financier organisé à Paris les 22 et 23 juin 2023, en mobilisant l'ensemble des 530 banques publiques de développement dans le monde, réunies depuis 2020 au sein du mouvement Finance en commun (FiCS), et à faire émerger une « cité du développement durable » à Paris. Le groupe AFD est également partenaire officiel de Paris 2024,

pour faire du sport un accélérateur de développement durable.

**Le groupe AFD vise l'alignement avec les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies. Comment cela se traduit-il dans ses activités ?**

Un dispositif précis et unique a été mis en place dès 2014, avant même l'approbation des ODD en septembre 2015, pour s'assurer que les activités du Groupe contribuent effectivement aux finalités essentielles du développement durable. Premier filtre de sélection, la liste d'exclusion – mise à jour en 2022 – recense les activités que le Groupe se refuse à financer a priori. S'y ajoute une analyse fine de développement durable, qui évalue les résultats escomptés en matière de durabilité. Un avis interne indépendant évalue enfin les contributions attendues du projet et qualifie son alignement au développement durable.

Grâce à ces outils, la qualité de nos financements s'est encore améliorée en 2022, puisque 65 % d'entre eux contribuent à la lutte contre le changement climatique et 62 % à l'égalité entre les femmes et les hommes. Avec des résultats et impacts très concrets sur lesquels nous rendons des comptes : la signature d'un partenariat de transition énergétique juste avec l'Afrique du Sud, un accès aux soins améliorés pour 64 millions de personnes, la scolarisation de 14 millions de jeunes filles ou encore la conservation ou la restauration de 35 millions d'hectares.

Cette exigence de qualité « ODD », qui caractérise le groupe AFD, s'applique aussi à notre fonctionnement interne : lutte contre les discriminations et pour l'égalité professionnelle femmes-hommes, trajectoire bas carbone, achats responsables, sensibilisation des collaborateurs du Groupe à la sobriété et aux éco-gestes, etc. Toutes ces actions sont autant de boussoles qui orientent nos pratiques et sont reconnues, notamment avec la double certification Afnor diversité et égalité professionnelle.

Plus que jamais, le groupe AFD reste engagé pour un monde en commun.

# Entretien





© Félix Vigné Imageo / AFD

# Sommaire

## 01

### Un groupe engagé pour les ODD

P.6

Une action cohérente en faveur des ODD.....7

Populations ..... 10

Planète..... 20

Paix ..... 28

Partenariats..... 32

Prosperité ..... 38

## 02

### Mettre notre organisation en cohérence avec les ODD

P.44

La responsabilité sociétale du groupe AFD..... 45

Développer la finance durable..... 47

Aligner nos financements au développement durable ..... 48

Agir pour l'égalité femmes-hommes, la diversité et l'inclusion ..... 50

Maîtriser l'empreinte carbone du groupe AFD ..... 52

Agir en faveur des achats responsables ..... 56

Agir pour l'ancrage territorial autour de nos implantations ..... 57

## 03

### Les chiffres clés de 2022

P.60

Le point sur les financements du groupe AFD..... 61

L'activité de financement de l'AFD et Proparco ..... 62

Expertise France, un chiffre d'affaires en croissance ..... 63

L'Afrique, première région d'activité du groupe AFD ..... 64





© Junior Safari / AFD



# 01

## UNE ACTION COHÉRENTE EN FAVEUR DES ODD

**Le 25 septembre 2015, les 193 États membres de l'ONU ont adopté à l'unanimité le Programme de développement durable à l'horizon 2030.**

Cet « Agenda 2030 » porte l'ambition de transformer notre monde, pour les populations, pour la planète, pour la prospérité, pour la paix et grâce aux partenariats. Il est assorti de 17 objectifs de développement durable (ODD), qui fixent des cibles à atteindre sur l'ensemble des dimensions du développement durable.

Les ODD exposent les défis mondiaux auxquels nous sommes confrontés, parmi lesquels la pauvreté, les inégalités, le changement climatique, les pertes en biodiversité et la résolution des conflits. En tant qu'État membre de l'ONU, la France s'engage à réaliser les ODD sur son territoire et à participer à l'effort mondial vers leur atteinte, confiant en partie cette mission au Groupe AFD.

L'AFD ne se contente pas de contribuer aux ODD : elle veille également à ne nuire à aucun. Elle mobilise à cet effet son dispositif d'Analyse et d'avis de développement durable, pour passer en revue l'ensemble de son portefeuille sous l'angle de ses impacts. Un bilan de ce dispositif est disponible dans le présent document.

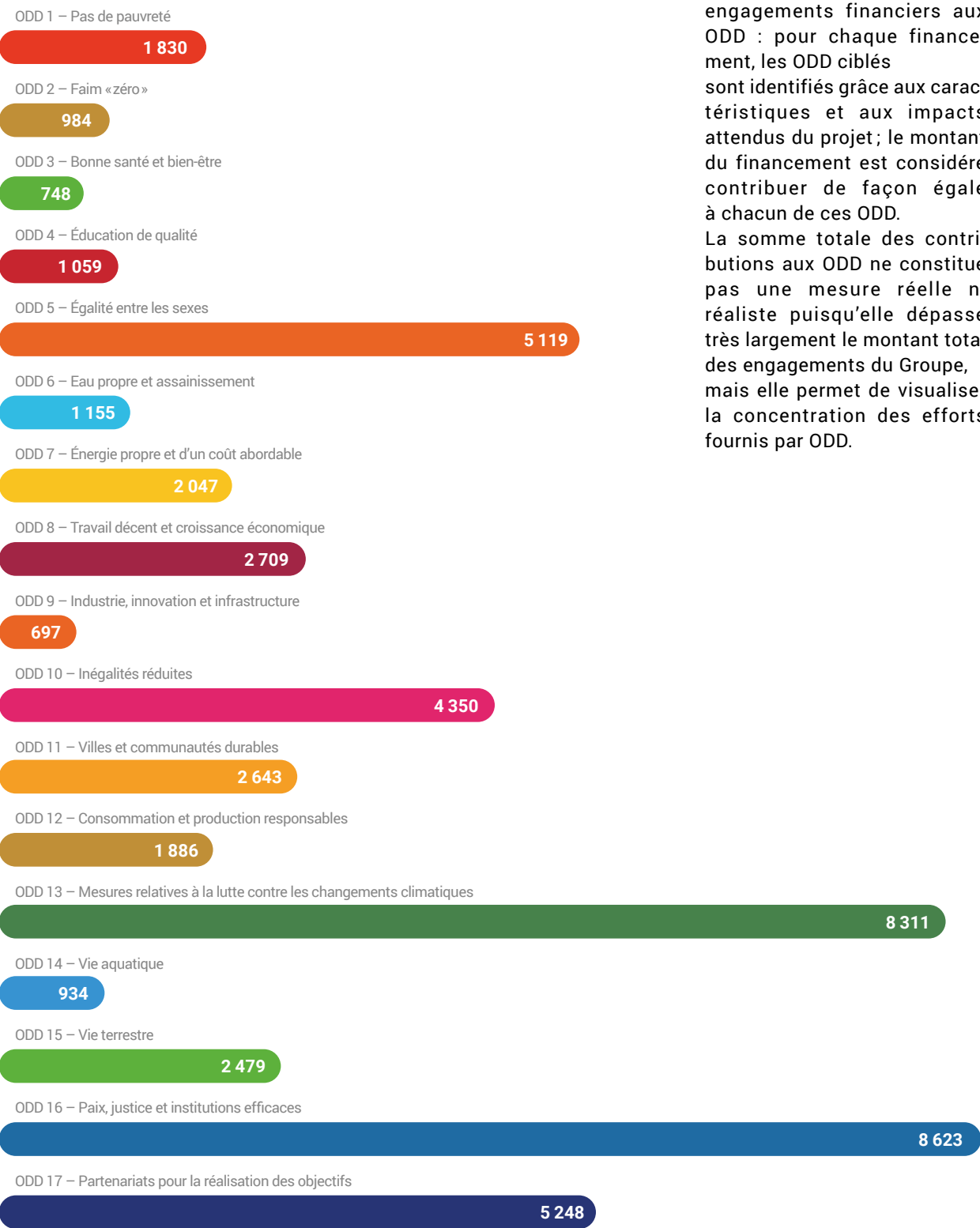
RÉSULTATS DE DÉVELOPPEMENT  
DU GROUPE AFD EN 2022



Ces résultats sont produits par les projets en cours d'exécution, financés par le groupe AFD

CONTRIBUTION AUX ODD

AUTORISATIONS D'ENGAGEMENTS 2022  
en millions d'euros



Le groupe AFD a développé une méthodologie spécifique pour calculer la contribution de ses engagements financiers aux ODD : pour chaque financement, les ODD ciblés sont identifiés grâce aux caractéristiques et aux impacts attendus du projet ; le montant du financement est considéré contribuer de façon égale à chacun de ces ODD. La somme totale des contributions aux ODD ne constitue pas une mesure réelle ni réaliste puisqu'elle dépasse très largement le montant total des engagements du Groupe, mais elle permet de visualiser la concentration des efforts fournis par ODD.





© TLS group / DMAJ

# 01 Populations

100 % LIEN SOCIAL, AGIR POUR LES POPULATIONS



**14,9 millions de personnes bénéficient d'une amélioration des services essentiels grâce aux projets financés par l'AFD.**

les mêmes opportunités économiques et à renforcer la résilience des personnes vulnérables face au changement climatique et aux catastrophes économiques ou sociales.

## ODD1 - Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde

La lutte contre la pauvreté fait partie des grandes finalités de l'action du groupe AFD. Parce que la pauvreté est un enjeu multidimensionnel, aux origines économiques, politiques et sociales plurielles, les réponses apportées par l'aide au développement se doivent d'être transversales. C'est en contribuant à la réalisation de l'ensemble des objectifs de développement durable (ODD) qu'il sera possible d'éliminer l'extrême pauvreté et la faim.

À travers les projets qu'elle finance, l'AFD cherche à toucher, directement ou indirectement, les populations en situation de vulnérabilité économique. Elle participe à démocratiser l'accès à la protection sociale et aux services de base, à garantir à tous

En 2022, le groupe AFD a financé environ 1 000 projets partout dans le monde, pour un montant de 12,3 milliards d'euros. Les projets en Afrique représentent 5,5 milliards d'euros de signatures, soit près de la moitié du volume financier mobilisé par le Groupe.

Aux côtés de l'Union européenne, l'AFD a financé le projet Resilac, qui vise au redressement économique et au renforcement de la résilience et de la cohésion sociale des territoires de la région du lac Tchad, dans quatre pays : Cameroun, Niger, Nigeria et Tchad. Le lac Tchad, zone emblématique des menaces du changement climatique dans les pays pauvres, est également au centre d'une crise sécuritaire régionale. Grâce au soutien de l'AFD, 254 villages et 158 000 personnes ont pu être aidés sur une période de cinq ans (2018-2022).



© James Keogh / Woestok Press





© Chau-Cuong Lê / AFD

## ODD2 - Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir une agriculture durable

Pour lutter contre la faim dans le monde, et notamment dans les pays prioritaires de l'aide française, le groupe AFD s'efforce à travers les activités qu'il finance **de contribuer à la sécurité alimentaire, d'améliorer la nutrition et de promouvoir l'agriculture durable**. Il soutient les exploitations agricoles familiales et promeut des pratiques agro-écologiques respectueuses de l'environnement.

En 2022, dans un contexte de crise alimentaire internationale aggravée par la guerre en Ukraine, le Groupe a accordé une priorité forte à l'enjeu de la faim. Ses engagements au profit de l'agriculture, du développement rural et de la biodiversité **se sont montés à 1,18 milliards d'euros**, dont 429 millions d'euros à destination du continent africain.

L'AFD est pleinement engagée dans l'accélération de la Grand Muraille Verte (GMV) annoncée lors du One Planet Summit de 2021 et a fait du **développement des filières protéines végétales** un axe fort de sa contribution. Lors du sommet UE-UA

de février 2022, elle a lancé un appel à projets sur ce sujet auprès des organisations de la société civile (OSC) des pays de la GMV, qui s'est concrétisé avec le démarrage d'opérations dans la vallée du fleuve Sénégal, au Tchad et au Niger au début 2023.

Le groupe AFD accompagne également la Communauté économique des États d'Afrique de l'Ouest (Cédéao) dans un projet **de promotion et d'organisation des filières laitières locales**, en vue de réduire la dépendance croissante de la région aux importations et de garantir la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations.

Plus localement l'AFD cherche à accroître l'implication des provinces voisines de Kinshasa

dans **l'approvisionnement alimentaire de la capitale congolaise**, en s'appuyant sur l'agriculture durable, l'entrepreneuriat rural et la structuration des organisations de producteurs.

Les projets financés par le Groupe ont permis en 2022 **d'améliorer les performances économiques de 363 000 exploitations familiales agricoles** et d'en accompagner 90 700 dans leur conversion vers des systèmes agro-écologiques.

## Les projets financés par l'AFD ont permis à 20 700 hectares d'entrer en conversion vers des systèmes agro-écologiques en 2022



© Cultural Video / Proparco

## POPULATIONS – Initiative emblématique

# Acumen Resilient Agriculture Fund

AFRIQUE DE L'EST ET DE L'OUEST

FINANCEMENT FISEA+ DE 4,5 MILLIONS D'EUROS

DEPUIS 2021

### Quel objectif ?

Le fonds à impact Acumen Resilient Agriculture Fund (ARAF) est financé par plusieurs partenaires et institutions de financement du développement, grâce à la facilité FISEA+. Centré sur l'enjeu de la sécurité alimentaire, il investit dans des start-up proposant des solutions innovantes pour aider les petits exploitants agricoles d'Afrique de l'Est et de l'Ouest à s'adapter au changement climatique.

**« Les petits exploitants agricoles nourrissent le monde, mais ils sont parmi les plus touchés par la crise climatique. »**

Tamer El-Raghy, directeur général d'ARAF

### Quelle contribution aux ODD ?







**ODD3 - Donner aux individus les moyens de vivre une vie saine et promouvoir le bien-être à tous les âges**

Après deux ans d'épidémie de Covid-19, l'urgence de la crise sanitaire a en 2022 progressivement laissé place à des défis structurels auxquels sont confrontés les systèmes de santé et de protection sociale. Dans un contexte d'instabilité croissante (guerre en Ukraine, crise alimentaire...), amplifiée par le changement climatique, le groupe AFD poursuit ses investissements en faveur de la construction de **systèmes de santé et de protection sociale inclusifs et adaptatifs**. Leur renforcement est indispensable pour assurer la sécurité, la santé et le bien-être des populations et leur résilience face aux menaces futures.

Dans les secteurs de la santé et de la protection sociale, **66 projets ont été financés** au cours de l'année écoulée, **pour un montant de 360,6 millions d'euros**. Les engagements de l'AFD, réalisés à 63 % dans des États étrangers et à 37 % en outre-mer, permettront à **plus de 28 millions de personnes dans le monde de bénéficier d'un meilleur accès aux soins**.

Les financements octroyés par le Groupe portent sur des enjeux cruciaux tels que la surveillance épidémiologique, les ressources humaines en santé et les infrastructures hospitalières résilientes au changement climatique et bas carbone ou la protection sociale adaptative, pour protéger les plus vulnérables durant les crises. Onze pays ont été appuyés pour développer leurs moyens d'alerte rapide et de gestion des risques sanitaires, et quatre pour engager des mesures de protection sociale.

En Irak, l'AFD a mobilisé Expertise France pour accompagner la mise en service du Centre de recherche et de soins médicaux de l'Université de

Mossoul, endommagé depuis l'occupation de la ville par Daech. La subvention attribuée permettra de remettre en état le bâtiment et les équipements, mais aussi de fournir une assistance technique en matière de gouvernance et de modèle économique, en partenariat avec des hôpitaux français.

Conjointement avec la Banque mondiale, l'AFD a également soutenu la **réforme des politiques de santé, de protection sociale et d'emploi en**

**Géorgie**, afin d'encourager les efforts du gouvernement de Tbilissi pour atteindre les standards européens.

Le groupe AFD a consacré 58 millions d'euros à des projets visant à améliorer les droits et santé sexuels et reproductifs partout dans le monde. Aux côtés de la Fondation Bill et Melinda Gates, elle a notamment renouvelé son soutien à l'ONG africaine Réseau africain de l'éducation et de la santé (RAES), qui produit la **série d'éducation à la santé « C'est la vie »**.

En 2022, l'AFD a en outre signé **un accord avec le CDC Afrique**, institution de l'Union africaine chargée de la préparation et de la réponse aux épidémies sur le continent, pour renforcer la collaboration sur ces enjeux.



© Junior Safari / AFD



© Ibrahim Kébe Diallo / AFD



**ODD4 - Veiller à ce que tous puissent suivre une éducation de qualité dans des conditions d'équité et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie**

L'acquisition de savoirs et de compétences tout au long de la vie est l'une des pierres angulaires d'un développement plus juste et plus durable. Le groupe AFD considère à ce titre que l'éducation, la formation professionnelle, l'enseignement supérieur et l'emploi **forment un « continuum »** à analyser et traiter dans son ensemble.

En 2022, **30 nouveaux projets** ont été engagés dans le secteur de l'éducation, de la formation et de l'emploi des jeunes, pour **un montant de 629 millions d'euros**. Les pays francophones représentent 62 % de ces financements.

Parmi les nouveaux projets approuvés dans le domaine de l'éducation de base, l'AFD apporte son soutien au projet **Améliorer les apprentissages pour l'autonomisation des jeunes (ALAPAJ)** au Tchad, qui vise à améliorer la qualité et l'accès à l'éducation des

**En 2022, l'AFD a soutenu la scolarisation de plus de 400 000 enfants au primaire et au collège dont 47% de filles.**

enfants, et notamment des filles, via la **construction d'écoles, la formation des enseignants et la sensibilisation des communautés**. Une attention particulière est portée à l'achève-

ment du primaire et à la transition vers le collège, passage-clé souvent marqueur d'inégalités. Le soutien scolaire, la rénovation des espaces d'apprentissage, la construction de latrines et de cantines et la sensibilisation à l'hygiène menstruelle jouent ainsi un rôle essentiel pour la scolarisation des filles. Un renforcement des capacités est aussi prévu auprès du ministère de l'Éducation.

L'activité de l'AFD se concentre également sur l'accompagnement de l'enseignement supérieur : 135 établissements ont bénéficié de son aide en 2022. Un prêt souverain permettra par exemple de construire **des logements étudiants à proximité de 20 universités du Nigeria**, d'une capacité de 18 500 lits.

En accord avec son ambition de renforcer les politiques de formation-emploi, l'AFD **appuie l'Agence Emploi Jeunes de Côte d'Ivoire**, afin de mettre au point des parcours adaptés aux profils des jeunes et aux réalités des territoires. Le programme touchera à terme plus de 81 000 bénéficiaires.





## En 2022, le groupe AFD a investi 1,3 milliard d'euros dans des projets réduisant les inégalités entre femmes et hommes

### ODD5 - Réaliser l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles

L'égalité femmes-hommes, au cœur de l'Agenda 2030, est une priorité centrale du groupe AFD. À travers ses activités. Le Groupe s'engage **en faveur des femmes** et traduit en actes la **diplomatie féministe** menée par la France.

Quatre priorités guident l'action de l'AFD :

- Faire progresser les droits pour les femmes et les filles, en investissant entre autres dans la santé et l'éducation ;
- Lutter contre toutes les formes de violence faites aux femmes ;
- Promouvoir l'indépendance économique des femmes ;
- Réduire les inégalités femmes-hommes face aux enjeux du changement climatique.

Les projets du groupe AFD contribuent directement à la **réalisation de l'ODD 5**, « Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles », mais aussi à la prise en compte du genre au sein des autres ODD.

En 2022, **249 projets représentant plus de 5,1 milliards d'euros d'engagements** présentaient ainsi un co-bénéfice genre (note CAD-1 et CAD-2). Parmi eux, 42 projets s'attachaient en premier lieu à la transformation

des inégalités entre hommes et femmes (note CAD-2), pour un montant de 688 millions d'euros.

Avec le projet « Pour elles », l'AFD accorde un **soutien économique et technique aux femmes entrepreneurs en République démocratique du Congo**. L'initiative tend notamment à développer leur culture entrepreneuriale et à assurer la visibilité de leurs parcours.

À Madagascar, le Groupe s'engage **aux côtés des jeunes mères célibataires des quartiers défavorisés d'Antananarivo**. Grâce au projet Sandrata, mis en œuvre par les ONG Action Éducation et Solidarité Laïque, ces femmes bénéficient depuis 2021 de services de mentorat, d'un accompagnement psychosocial et d'une aide à la formation et l'insertion professionnelles.



### ODD6 - Garantir l'accès de tous à l'eau et à l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau

Enjeu majeur du développement durable, l'eau est **essentielle à la santé, à la sécurité alimentaire, à la biodiversité et à la paix**. La croissance démographique et le changement climatique exercent une **pression inédite sur les ressources en eau de la planète**, qui voit les pénuries et les catastrophes naturelles se multiplier. Un quart de l'humanité n'a pas accès à un service d'eau potable de qualité à domicile, et la moitié ne dispose pas d'assainissement adapté.

En réponse à ces défis, l'AFD a engagé **1,2 milliard d'euros de financements** en 2022. Pour la première fois, ses investissements en Afrique dépassent les 500 millions d'euros.

Le Groupe recense **299 projets en exécution dans le secteur de l'eau et de l'assainissement**. Ils répondent à trois priorités :

- Réduire les inégalités d'accès grâce à des infrastructures collectives et centralisées ;
- Agir pour la résilience climatique et écologique en promouvant l'efficacité et la sobriété des services, l'économie circulaire et les solutions fondées sur la nature ;
- Améliorer la gouvernance, à la fois par le renforcement des capacités des acteurs et par la sensibilisation à l'hygiène et la participation citoyenne.

**En Angola**, l'AFD et la Banque mondiale soutiennent depuis 2017 le programme RECLIMA, qui vise à la **réhabilitation et à l'extension des infrastructures d'alimentation en eau**. Le pays, et notamment sa région sud, fait face à des sécheresses récurrentes ; en 2020, seuls 57 % de la population disposaient d'un accès à une ressource d'eau améliorée.

## En 2022, les projets de l'AFD ont permis à 4,9 millions de personnes de bénéficier d'un service d'alimentation en eau potable géré en toute sécurité.

Le projet intégrera **des solutions fondées sur la nature**, telles que des barrages de sable, et contribuera à sécuriser l'accès à l'eau potable de 955 000 personnes.

L'AFD s'engage également à **Chattoqram, premier port du Bangladesh**, confronté à une croissance démographique rapide. Elle finance la **collecte et le traitement d'eaux usées** avant leur rejet dans le golfe du Bengale, œuvrant ainsi à la lutte contre la pollution et à la santé publique.

**Au sud-est de la Mauritanie**, près de la

frontière malienne, le manque d'eau peut générer des tensions sociales. Aussi l'AFD contribue-t-elle à la réalisation ou à la réhabilitation de **66 systèmes d'alimentation en eau potable**, à la construction de 191 blocs sanitaires et de 10 stations pour l'abreuvement des troupeaux. Le projet de prévention des risques de conflits se double d'un **programme de sensibilisation à l'hygiène**. À l'échelle mondiale, 590 000 personnes ont bénéficié d'une telle action en 2022.



© Junior Sarafy / AFD

## Qu'est ce que la notation CAD genre ?

Les projets du groupe AFD font l'objet d'une analyse systématique sur les enjeux de genre. Un système de notation basé sur le marqueur CAD de l'OCDE a été mis en place.

- CADo : le projet ne vise pas l'objectif de l'égalité femmes-hommes.
- CAD1 : l'égalité femmes-hommes du projet est un objectif important et délibéré du projet.
- CAD2 : l'égalité femmes-hommes constitue l'objectif principal du projet.

100% des projets de l'AFD reçoivent une note CAD. En 2022, 61,1% d'entre eux étaient marqués CAD1 ou CAD2, un résultat bien au-delà de l'objectif visé de 50%.





© Cyril le Tourneur d'ison



## ODD10 - Réduire les inégalités entre les pays et en leur sein

Le groupe AFD a à cœur de **lutter contre les inégalités de richesse et d'opportunités**, notamment dans le cadre de sa stratégie « 100 % Lien social ». En 2022, cette ambition s'est traduite par des avancées concrètes : la grille révisée d'analyse et avis de développement durable évalue désormais les efforts engagés par l'AFD en matière de réduction des inégalités multidimensionnelles et d'inclusion, une étude de référence a été menée pour évaluer la prise en compte des inégalités dans les projets de l'AFD, un indicateur « égalité et inclusion » a été mis en place et de nouveaux outils opérationnels sont en cours de développement pour mieux prendre en compte les inégalités et l'inclusion dans les projets.

**L'Extension de la Facilité de recherche UE-AFD sur les inégalités (FRI)**, lancée en 2021, s'est recentrée, au cours de l'année écoulée, sur quatre pays. En Colombie et en Indonésie, le programme a permis de mettre en place des diagnostics sur les inégalités

## Selon le baromètre 2022 de l'indicateur « Égalité et Inclusion », l'AFD a financé 121 opérations ayant pour objectif secondaire ou principal la réduction des inégalités et l'inclusion.

afin d'éclairer les choix de politique publique ; en Afrique du Sud, l'outil « Community Explorer » a été créé pour fournir des données détaillées sur le marché du travail local ; au Mexique, les travaux ont principalement porté sur la conception de systèmes de soins.

Les projets visant à la réduction des inéga-

lités et à l'inclusion, à titre principal ou secondaire, ont représenté **3,7 milliards d'euros d'engagements en 2022**. Grâce au soutien de l'AFD, **les populations de 154 quartiers précaires du Kenya bénéficieront d'un meilleur accès aux services et à l'emploi** et de nouvelles infra-structures (transport, éclairage public, gestion des déchets, centre communautaire...). Le projet transformera les conditions de vie de tous les résidents des quartiers concernés, avec une attention particulière pour les jeunes, les femmes et les personnes âgées.

Mis en œuvre pour répondre à la crise alimentaire, **un projet d'appui au système national de protection adaptative en Mauritanie** participe à la réduction des inégalités en renforçant le système national de protection sociale pour les ménages vulnérables, qui pourront ainsi bénéficier d'une couverture sociale de qualité.



© WELIKE AGENCY / proparco

## POPULATIONS – Initiative emblématique

# Pour elles

📍 RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

💰 SUBVENTION DE 12 MILLIONS D'EUROS

📅 DEPUIS 2022

### Quel objectif ?

Renverser les stéréotypes ! Le projet « Pour elles » favorise l'autonomisation économique des femmes en RDC en renforçant et en structurant les acteurs publics-privés de l'écosystème entrepreneurial féminin. Il apporte un soutien financier et technique aux entreprises portées par des femmes dans les villes de Kinshasa, Kikwit et Bukavu.

### Quels résultats ?

- Plus de 1 200 femmes entrepreneures seront accompagnées pendant quatre ans ;
- Les acteurs publics-privés congolais mobilisés autour de l'entrepreneuriat des femmes seront appuyés pour améliorer leur offre de services auprès de celles-ci ;
- Les « success stories » autour de l'entrepreneuriat féminin seront valorisées, afin de sensibiliser et promouvoir des modèles de femmes entrepreneures.

### Quelle contribution aux ODD ?







© Srishti Bhardwaj / AFD

## 02 Planète

100 % ACCORD DE PARIS, AGIR POUR LA PLANÈTE



**ODD7 - Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable**

La stratégie Énergie du groupe l'AFD, lancée en 2019, met l'accent sur l'**accélération de la transition énergétique** des pays en développement, vers des **services énergétiques accessibles à tous, efficaces, résilients et décarbonés**.

L'intervention du Groupe en matière de transition énergétique repose sur trois leviers :

- Appuyer les politiques publiques ;
- Mobiliser et renforcer les acteurs ;
- Soutenir l'innovation.

Le groupe AFD s'est engagé fin 2021 à ne plus financer de projets concernant des centrales électriques et thermiques fonctionnant à partir d'énergie fossile. En 2022, il a octroyé 2 milliards d'euros de financements dans le secteur de l'énergie.

À l'occasion de la COP26, la France, l'Allemagne, le Royaume-Uni, les États-Unis et l'Union européenne ont conclu le **Partenariat pour une transition énergétique juste (JET-P) aux côtés de l'Afrique du Sud**, afin d'accompagner le pays dans ses **efforts de décarbonation** tout en protégeant les populations vulnérables. Lors de la COP27 en 2022, l'engagement de la France s'est concrétisé par un prêt de politique publique de 300 millions d'euros et par le soutien à deux nouveaux partenariats JET-P en Indonésie et au Vietnam.

Le Fonds Vert pour le Climat (FVC) a pour sa part adopté en octobre 2022 le **programme PEEB**

**En 2022, grâce à l'AFD et ses partenaires, 13 millions de personnes ont bénéficié d'un service d'électricité de meilleure qualité.**

**Cool**, mis en œuvre par l'AFD, Proparco et la GIZ. Il consacrera 1,3 milliard d'euros à **des travaux de construction et de rénovation de bâtiments**, à des fins d'efficacité énergétique et d'adaptation

au changement climatique, **dans onze pays** : Albanie, Argentine, Costa Rica, Djibouti, Indonésie, Macédoine du Nord, Maroc, Mexique, Nigeria, Sri Lanka et Tunisie.

À Madagascar, l'AFD et la Commission européenne ont soutenu le déploiement de **130 mini-réseaux d'électrification rurale**. Grâce à une subvention d'investissement, les

tarifs de l'électricité devraient significativement baisser pour les clients de cinq régions du sud et de l'ouest du pays.

Au Bénin, enfin, l'AFD cofinance avec l'Union européenne l'**installation d'une centrale photovoltaïque** sur le site d'Onigbolo. Grâce à ce projet comme à d'autres menés partout dans le monde par le Groupe, un million de personnes auront en 2022 gagné un accès à un service électrique durable.



© creapub.fr / AFD





## ODD11 - Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables

Pour assurer la qualité de vie et les opportunités économiques des habitants des communautés urbaines, le groupe AFD s'engage en faveur de **villes durables, inclusives, productives, sobres en carbone et résilientes au changement climatique**. À travers ses activités, il contribue à proposer des solutions de développement adaptées aux spécificités des territoires, à améliorer l'accès des citoyens aux services urbains essentiels, par exemple la gestion des déchets, le logement, la mobilité urbaine, et à appuyer les acteurs de la ville en soutenant la décentralisation et le financement local.

En 2022, **les nouveaux projets consacrés à la ville durable ont représenté près de 1,6 milliard d'euros d'engagements**. Ceux en cours d'exécution ont permis à 13,3 millions d'habitants et d'usagers de la ville de bénéficier d'une qualité de vie en ville améliorée, notamment à 2,6 millions de personnes de profiter de meilleurs services urbains (eau, énergie...) et à 3,2 millions de personnes de bénéficier d'une amélioration de leurs conditions d'habitation et de leur accès aux espaces publics et aux équipements urbains. Quelque 1 860 structures (municipalités, autres institutions...) ont bénéficié d'un renforcement de capacité.

**Dans le sud de la bande de Gaza, la réhabilitation d'une décharge** et la mise en place d'une structure intercommunale de gestion des déchets a réduit les risques sanitaires et environnementaux liés à une pollution de la nappe phréatique pour environ 800 000 personnes, soit 45 % de la population totale de Gaza.

**Les projets financés par le groupe AFD ont permis d'améliorer la qualité de vie de plus de 13 millions de citoyens en 2022.**



© Jorge Cardoso

**À Porto Alegre, au Brésil**, l'AFD finance aux côtés de la Banque mondiale **d'importants travaux de rénovation du centre urbain et une assistance technique**, qui participeront à renforcer la résilience des infrastructures aux catastrophes, à valoriser le patrimoine bâti public et à accroître l'inclusion sociale et économique de populations défavorisées.

Le groupe AFD, partenaire de Paris 2024, soutient également **l'organisation des Jeux olympiques de la jeunesse (JOJ) de Dakar 2026**. Pour ce premier événement olympique sur le continent africain, trois sites feront l'objet d'une rénovation complète, dont le stade historique Iba Mar Diop. Le projet visera en outre à stimuler la pratique sportive de la jeunesse sénégalaise, dans une approche inclusive pour les femmes et les personnes à mobilité réduite, avec la construction de terrains de proximité de basketball, de football ou de beach-volley.

L'AFD également octroyé des financements notamment pour la prévention des inondations et pour la résilience urbaine à **Dông Hà au Vietnam**, pour la rénovation des quartiers informels de Kigali **au Rwanda**, pour un projet de traitement des boues urbaines à Antalya **en Turquie** ou pour une amélioration des conditions de vie dans trois villes **au Liban**.

Le transport collectif, indispensable pour éviter la congestion et la pollution de l'air, est un levier majeur vers des villes «vivables» et inclusives. Au total, 128 kilomètres de lignes de transport urbain de masse ont été créées ou réhabilitées grâce aux activités du groupe AFD en 2022. **Ses engagements dans le secteur de la mobilité urbaine, fragilisé par la crise de la Covid-19, se sont élevés à 1,3 milliard d'euros.**

Le Groupe a investi dans des projets de métros (à Ankara en Turquie, à Ahmedabad en Inde), de Bus Rapid Transit (à Medan et Bandung en Indonésie, à Dakka au Bangladesh, à Nairobi au Kenya), de bus « classiques » (à Dakar au Sénégal, en Afrique du Sud), mais aussi dans **des projets innovants valorisant les modes actifs (à Madagascar, en Serbie) et la mobilité électrique**.

**Dans les grandes métropoles de Colombie**, l'AFD prend en charge le remplacement de **1 000 bus diesel par des bus électriques**. L'opération inscrira ces villes dans une trajectoire bas carbone tout en facilitant l'émergence d'une filière industrielle verte locale, puisque le carrossage des véhicules, la maintenance et le recyclage des batteries seront réalisés sur place.



© Michael Goima / AFD





## En 2022, les financements pour le climat représentaient 61% des engagements totaux du groupe AFD.

Les engagements climat du Groupe ont atteint **6,9 milliards d'euros en 2022**, pour 249 projets. Dans les États étrangers, 65 % de l'activité présente un co-bénéfice climat, un résultat dépassant largement la cible fixée à 50 %. Les autorisations de financement

climat à l'étranger se montent à 5,7 milliards d'euros pour l'AFD (70 % des engagements) et 902 millions d'euros pour Proparco (45 % des engagements). Dans l'Outre-mer français, les autorisations de financement climat de l'AFD s'élèvent à 310 millions d'euros.

Les financements climat en faveur de l'**adaptation aux impacts actuels et futurs du changement climatique**, tels que l'aggravation des sécheresses,

### ODD13 - Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions

Dans la dynamique de l'Accord de Paris pour le climat, le groupe AFD a adopté en 2017 la **stratégie « Climat et Développement »**, qui vise à s'assurer que ses flux financiers soient alignés avec un développement bas carbone et résilient aux effets du changement climatique.

## Comment le groupe AFD mesure-t-il l'empreinte carbone de ses opérations?

Le Groupe rend compte de l'impact carbone de son portefeuille dans les secteurs de l'agroalimentaire, de la foresterie, de l'industrie, des transports, de l'énergie, de l'eau et de l'assainissement, des bâtiments et des déchets.

Il calcule les émissions des projets octroyés dans l'année en distinguant :

- les émissions absolues, soit la somme des émissions induites par l'ensemble des projets sans tenir compte du scénario de référence;
- les émissions relatives, soit la somme des bilans carbone de tous les projets;
- les émissions évitées, soit la contribution spécifique des projets d'atténuation à la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

En 2022

Émissions absolues

**7,4 MtCO<sub>2</sub>eq\***

Émissions relatives

**- 9,7 MtCO<sub>2</sub>eq**

Émissions évitées

**-10,5 MtCO<sub>2</sub>eq**

À titre de comparaison, les émissions de gaz à effet de serre en France s'élèveraient à 408 MtCO<sub>2</sub>eq en 2022 (hors émissions importées), selon les pré-estimations établies par le Citepa.

\* Millions de tonnes équivalent CO<sub>2</sub>

la recrudescence des inondations et l'élévation du niveau marin, se sont élevés à 2,2 milliards d'euros (États étrangers et outre-mer français). En Indonésie, l'AFD et l'Agence japonaise de coopération internationale (JICA) cofinancent par exemple un **projet d'amélioration de la résilience des populations face aux risques de catastrophes naturelles**. Les autres projets appuyés concernent la gestion des ressources en eau, la prévention des risques climatiques ou l'agriculture durable.

Les activités d'**atténuation du changement climatique**, qui cherchent à réduire les émissions de gaz à effet de serre, ont pour leur part mobilisé 4,7 milliards d'euros d'engagements (États étrangers et Outre-mer français). Les projets financés ont principalement trait à la promotion des énergies renouvelables, des transports durables et des programmes d'efficacité énergétique. L'AFD accompagne notamment le **gouvernement sud-africain pour amorcer une transition énergétique juste** dans son pays, fortement dépendant au charbon.

En 2022, le groupe AFD a poursuivi son partenariat avec le **Fonds vert pour le climat (FVC)**, avec lequel il finance le Programme d'efficacité énergétique des bâtiments (PEEB Cool). Le **Facilité 2050** a soutenu la formulation et la mise en œuvre de stratégies bas carbone de long terme au Burkina Faso, en Éthiopie, au Vanuatu et au Costa Rica. L'AFD a également lancé la deuxième phase de son programme **AdaptAction**, qui s'efforce de renforcer la résilience des populations et des écosystèmes dans douze pays africains vulnérables.



© Isabelle Bonillo / AFD



### ODD14 - Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable

### ODD15 - Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres

L'adoption en 2022, lors de la COP15 de Convention sur la diversité biologique, du **Cadre mondial pour la biodiversité** (CMB) a donné un nouvel élan à la prise en compte par les acteurs économiques et financiers des risques systémiques induits par la dégradation accélérée de la biodiversité.

Engagé en faveur d'un développement réconcilié avec la nature, le groupe AFD s'est doté dès 2020 d'une **feuille de route biodiversité** fixant deux cibles principales à l'horizon 2025 :

- porter à 1 milliard d'euros par an ses financements consacrés à la biodiversité, soit un doublement par rapport à 2020 ;
- s'assurer que 30 % de sa finance climat annuelle soit favorable à la nature, dans une logique de convergence climat-biodiversité.

Les résultats 2022 s'inscrivent pleinement dans cette trajectoire de **montée en puissance de la finance biodiversité** au sein du Groupe : le total des financements dédiés s'est établi à **736 millions d'euros, en hausse de 25 % par rapport à 2021**, et 29 % des financements climat étaient favorables à la biodiversité.

En 2022, les projets CAD-1 représentaient 541 millions d'euros et les projets CAD-2 195 millions d'euros. Un projet est marqué CAD-1 s'il a pour objectif secondaire la conservation de la nature et la préservation des ressources naturelles, et CAD-2 s'il s'agit d'un objectif principal.

Par ailleurs, depuis janvier 2022, l'AFD applique une méthodologie plus rigoureuse pour comptabiliser ses engagements bénéficiant à la biodiversité. Il ne s'agit plus d'un correspondance automatique

sectorielle mais d’une analyse ad’hoc au regard de l’intention du projet vis-à-vis de la biodiversité.

L’approche du groupe AFD des enjeux liés à la biodiversité révèle son ambition « Nature+ » et sa volonté d’alignement avec le Cadre Mondial Biodiversité. Il promeut une **approche de *mainstreaming*, c’est-à-dire d’intégration de la biodiversité** à l’ensemble des secteurs d’intervention (agroécologie, eau et assainissement, développement urbain, infrastructures, finance...), l’atteinte des ODD 14 et 15 sous-tendant la réalisation de nombreux autres, et il finance des actions tendant directement à la **préservation et à la restauration des écosystèmes terrestres et marins**.

En Côte d’Ivoire, le projet Makoré vise à **renforcer la gestion des aires protégées**, en proie à la chasse illégale et à la déforestation, en améliorant leur état de conservation et leur valorisation au bénéfice des communautés riveraines. Six réserves naturelles seront réhabilitées et l’AFD soutiendra le développement de l’agro-écologie et de l’éco-tourisme dans les zones périphériques.

**Plus de 40 millions d’hectares de milieux naturels ont bénéficié en 2022 de programmes de conservation ou de restauration de la biodiversité.**

Dans la zone Orients, le Groupe met l’accent sur les enjeux liés aux océans. Il appuie notamment **un projet de pêche marine et côtière durable dans quatre provinces cambodgiennes**, qui s’attachera entre autres à régénérer les habitats des ressources halieutiques (mangroves, coraux, herbiers marins).

En Amérique latine, outre son activité d’accompagnement des villes vertes, l’AFD a intensifié ses activités de **sauvegarde de la forêt amazonienne, de sa biodiversité et de ses peuples premiers**. Le projet TerrIndigena permettra à terme de protéger plus de 50 millions d’hectares de territoires au Brésil, en Colombie, en Équateur et au Pérou, avec l’aide d’une soixantaine d’organisations indigènes.

Parce que les moyens consacrés aux aires protégées sont limités, alors qu’elles sont des outils efficaces

pour lutter contre l’érosion de la biodiversité et le changement climatique, le groupe AFD contribue également au **Legacy Landscapes Fund**, un fonds de conservation et de protection des paysages emblématiques pour la biodiversité mondiale.



© Félix Vigné Imageo / AFD



© Luc Migozzi

PLANÈTE – Initiative emblématique

# Clean Oceans

MULTIPAYS

FINANCEMENT DE 4 MILLIARDS D’EUROS DE PROJETS D’ICI À FIN 2025

## Quel objectif ?

Clean Oceans est la plus importante initiative partenariale dédiée à la réduction des pollutions plastiques dans les océans. Lancée il y a cinq ans par la Banque européenne d’investissement, en collaboration avec l’AFD et la KfW, elle appuie les projets visant à traiter ou recycler les déchets plastiques dans les zones côtières. Chaque année, douze millions de tonnes de ces débris échouent en mer.

## Quels projets financés ?

- Gestion et recyclage des déchets plastiques dans les pays de l’Organisation des États de la Caraïbe orientale (OECS), dont la Guadeloupe et la Martinique sont membres associés ;
- Gestion des déchets dans la ville côtière de Lomé, au Togo ;
- Amélioration de l’infrastructure d’assainissement à Buenos Aires en Argentine ;
- Nettoyage des voies navigables du centre de la Chine ;
- Gestion des eaux usées à Alexandrie en Égypte ;
- Gestion des eaux pluviales et protection contre les inondations à Cotonou au Bénin...

## Quelle contribution aux ODD ?







© Oliver Pétre - Momentum Production



### ODD16 - Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et ouvertes aux fins du développement durable

Comme l'indique la loi du 4 août 2021, « *la politique de développement solidaire et de lutte contre les inégalités mondiales est un pilier de la politique étrangère de la France et contribue à construire et à assurer la paix et la sécurité, en complément de son action diplomatique et militaire* ». Le groupe AFD intègre cette finalité dans ses interventions dans les contextes fragiles ou en crise, notamment en :

- investissant de façon volontariste dans la **prévention des crises et des conflits violents** ;
- assumant pleinement **une action coordonnée** entre les acteurs de la diplomatie, de la défense, de l'humanitaire, du développement et de la recherche durant les crises ;
- priorisant l'inclusion économique, sociale, politique, culturelle et le respect des droits humains pour **lutter contre la fragilisation des sociétés**, en accord avec sa stratégie « 100 % Lien social ».

Parce que les approches classiques de développement, sur des temps longs, ne permettent pas de répondre aux besoins des populations dans des situations de dégradation rapide des contextes, l'AFD est dotée d'un **outil financier dédié : le Fonds Paix et résilience Minka**. Mis en place en 2017, il est l'instrument du nexus Humanitaire-Développement-Paix. Il finance des projets de prévention des conflits violents et de sortie de crise, au Sahel, dans les pays du pourtour du lac Tchad, en République centrafricaine et au Moyen-Orient.

En 2022, le Fonds Minka a octroyé 230,8 millions d'euros à 22 projets. En soutien à l'agenda « Femmes, Paix et Sécurité » initié par les Nations unies, l'AFD a notamment lancé **un appel à projets d'un montant de 10 millions d'euros, qui bénéficie à trois programmes de soutien aux organisations de la société civile féministes** agissant en faveur de l'égalité de genre dans des zone de crises et de conflits.

À travers son action dans le domaine de la gouvernance, le groupe AFD œuvre également à **la promotion de sociétés pacifiques et inclusives, à l'accès à la justice et à la mise en place d'institutions efficaces, responsables et ouvertes**. Pour mener à bien cette mission, il s'applique à dépasser une vision stato-centrée et à travailler de concert avec les organisations de la société civile, les collectivités territoriales, les collectifs citoyens, les entreprises...

## 03 Paix

**DIPLOMATIE, DÉFENSE, DÉVELOPPEMENT :  
AGIR POUR LA PAIX EN 3D**



© Pejiang TOUFDY / AFD

**73% des financements du Fonds Minka et près de 50% des financements de l'AFD dans le domaine de la gouvernance sont effectués sur le continent africain.**





© Zeen Erik

Le Groupe a consacré **1,2 milliard d'euros aux différentes activités liées à la gouvernance en 2022**. En matière financière, l'AFD s'engage pour une bonne gestion de la ressource publique : des financements ont été accordés pour améliorer les services publics en Arménie, pour appuyer la transition vers une économie verte en Ouzbékistan ou pour soutenir des réformes d'envergure en Tunisie.

Désireux d'agir au plus près et au service des populations, le groupe AFD encourage par ailleurs la liberté de l'information et la participation citoyenne. Il poursuit ses efforts **en faveur d'une action publique responsable et transparente et de la consolidation de l'État de droit**. Au Niger, le projet Kariya vise par exemple à développer la confiance entre puissance publique et citoyens en renforçant les capacités des services de protection civile.

Le projet Tantsoroka ho an'ny Diaspora (TADY), à Madagascar, témoigne quant à lui de la volonté de l'AFD de **faire des migrations un facteur de développement** : il mobilise le capital social et économique de la diaspora malgache, appelée à cofinancer 30 projets locaux, pour répondre à la situation de pauvreté multidimensionnelle du pays. TADY intègre une approche novatrice fondée sur les droits humains, en combattant les violences et la violation des droits que subissent certaines femmes de la diaspora malgache, employées domestiques au Moyen-Orient et dans les pays du Golfe.



© ARU

PAIX— Initiative emblématique

# Qarib

JORDANIE, LIBAN,  
IRAK, PALESTINE

FINANCEMENT  
DE 10 MILLIONS D'EUROS

DEPUIS 2020

## Quel objectif ?

Qarib, « proche » en arabe, participe à la lutte contre la désinformation dans quatre pays du Moyen-Orient. En renforçant les médias indépendants et en développant la couverture médiatique, le projet encourage la cohésion sociale et l'inclusion des populations, notamment des femmes, dans la société et le débat public. Opération phare du Fonds Minka, Qarib est mis en œuvre par CFI, l'agence française de développement médias.

## Quels leviers d'action ?

- Soutien au journalisme de proximité et d'investigation
- Mise en commun et diffusion de bonnes pratiques journalistiques
- Actions d'éducation aux médias
- Stimulation du débat public sur le rôle des journalistes au sein des sociétés...

## Quelle contribution aux ODD ?







© Félix Vigné Imageo/AFD

# 04 Partenariats

LE RÉFLEXE PARTENARIAL, AGIR AVEC LES AUTRES  
POUR PLUS D'IMPACT



## ODD17 - Partenariats pour la réalisation des objectifs

Pour parvenir à ses objectifs, en cohérence avec ses stratégies « 100 % Lien social » et « 100 % Accord de Paris », le groupe AFD n'agit pas seul. **L'approche partenariale est pleinement intégrée à sa démarche** : il intervient aux côtés des acteurs du développement durable français, européens, internationaux et locaux dans les différents pays où il est présent.

En 2022, une part record de **44 % des projets du Groupe étaient cofinancés avec ses principaux partenaires**. Si la **Banque mondiale (BM) reste son premier partenaire financier**, avec 17,6 milliards d'euros de cofinancements cumulés pour 69 projets sur les cinq dernières années, l'AFD a également approfondi sa collaboration avec la Banque interaméricaine de développement (BID), la Banque africaine de développement (BAfD) et la Banque asiatique de développement (BASD). La KfW reste le premier partenaire bilatéral de l'agence avec en moyenne 2 milliards de projets cofinancés chaque année, en particulier dans le secteur énergie / connectivité en 2022 (initiative JET-P par exemple).

Le dialogue entre le groupe AFD et le Fonds monétaire international (FMI) s'est poursuivi, notamment dans le cadre de la coalition Finance en commun (FICS) et du nouveau fonds Resilience and Sustainability Trust (RST). L'International Development Finance Club (Club IDFC), présidé comme le FICS par le directeur général de l'AFD Rémy Rioux, a renouvelé son partenariat stratégique avec le Fonds vert pour le climat (FVC) de l'ONU et multiplié les initiatives en faveur des Accords de Paris, des ODD et de la biodiversité.

**En 2022, 70 projets étaient en cours et 53 collectivités de métropole et d'Outre-mer accompagnées dans le cadre du dispositif FICOL.**

Dans une année marquée par les crises internationales, l'AFD a **participé et contribué aux grands événements organisés sous l'égide des Nations unies** : One Ocean Summit, Forum Génération Égalité, COP27 et COP15...

Les institutions européennes constituent elles aussi des partenaires privilégiés de l'AFD, dans une approche Équipe Europe. En 2022, le Groupe a mobilisé **un volume record de 1,2 milliard d'euros de ressources européennes**, pour des projets dans les secteurs de l'énergie, des infrastructures, de la santé ou de l'agriculture.

Jalon majeur de cette année de présidence française du conseil de l'Union européenne, le Sommet UE-UA a été l'occasion de conforter les liens entre les continents africain et européen, dans le cadre du projet Global Gateway.

Le groupe AFD a **accru sa contribution aux Team Europe Initiatives (TEI)** lancées par la Commission européenne : il prend part à plus d'une centaine d'entre elles, ce qui en fait l'acteur européen bilatéral le plus investi dans cette approche.

Le Groupe a donné un nouvel élan à la coopération avec les autres institutions nationales européennes, en contribuant au lancement du réseau **Joint European Financials for International Cooperation (JEFIC)** qui réunit les principales

**institutions publiques bilatérales européennes (AFD, KfW, CdP, AECID, BGK) aux côtés des réseaux Practitioners' Network et European Development Finance Institutions (EDFI).**

Au cours de l'année écoulée, l'AFD s'est aussi attachée à consolider sa relation avec les Organisations de la

société civile (OSC) françaises et locales, en leur ouvrant pour la première fois l'accès au financement grâce à l'appel annuel à manifestation d'intention. En 2022 l'AFD a alloué aux OSC près de 465 millions d'euros, dont **139 millions à travers le dispositif Initiatives-OSC pour 131 projets portés par 112 OSC françaises et leurs partenaires locaux**. Plus de 7 millions de bénéficiaires ont été ciblés par



les projets de terrain en 2022, et près de 8 300 OSC partenaires du Sud ont reçu un appui financier.

Conformément à sa mission au sein de l'« Équipe France » et dans le respect de son mandat dédié, l'AFD mobilise l'expertise des acteurs économiques français. En 2022, **71,4 % des projets vivants<sup>1</sup> de l'AFD ont impliqué au moins un acteur économique français public ou privé.** Ce ratio confirme la position de l'AFD comme vecteur privilégié de projection des savoir-faire, des meilleures pratiques et normes à l'international, au service d'un développement durable et inclusif.

Le dialogue avec le secteur privé français se poursuit et devient de plus en plus qualitatif pour valoriser et encourager les démarches les plus vertueuses, en faveur des ODD et au bénéfice de projets durables et inclusifs, tel un moyen de conjuguer APD et opportunités économiques. L'année 2022 a fait l'objet d'efforts d'articulations au sein de l'Équipe France en faveur d'une meilleure lisibilité et complémentarité de nos mandats respectifs et d'une **contribution plus efficiente aux ODD de la part du secteur privé** (par exemple avec le plan d'action opérationnel Groupe AFD- Bpifrance

1. Cet indicateur comptabilise les implications des acteurs économiques français dans les projets AFD en exécution en 2021 (partenaires, soumissionnaires et adjudicataires de marchés, bénéficiaires de financement) indépendamment de la taille financière des opérations.

et la signature d'un accord de partenariat avec Business France).

L'AFD mobilise par ailleurs **l'expertise des établissements publics français actifs à l'international pour renforcer son action.** En 2022, elle a poursuivi ses échanges avec le Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (Cirad), l'Agence de la transition écologique (Ademe), l'Institut de recherche pour le développement (IRD) et l'Agence française de développement médias (CFI) et renouvelé ses accords de partenariat avec le Centre national d'études spatiales (CNES), le Bureau de recherches géologiques et minières (BRGM).

À l'échelle territoriale, le groupe AFD poursuit ses efforts de mobilisation des collectivités locales françaises en faveur des ODD, **en encourageant et en accompagnant l'action extérieure des collectivités territoriales (AECT).** En 2022, **10,6 millions d'euros ont été engagés au titre de la Facilité de financement des collectivités territoriales françaises (Ficol)** pour 11 nouveaux projets, notamment en Afrique, au Liban et dans les Territoires palestiniens. La Ville de Saint-Dié-des-Vosges, par exemple, participe avec son opérateur Gescod à la mise en place d'un dispositif de gestion des déchets dans la commune sénégalaise de Meckhé.

### Qu'est-ce que le dispositif FICOL ?

Convaincue que les décisions de développement prises au niveau local sont très efficaces, l'AFD a mis en place en 2014 la Facilité de financement des collectivités territoriales françaises (FICOL). Cet outil propose une réponse efficace à la demande croissante de savoir-faire territoriaux français dans les pays d'intervention de l'AFD et favorise des interactions de pair à pair, entre collectivités, pour la mise en œuvre des objectifs de développement durable. Il permet de financer des projets de développement identifiés et mis en œuvre par les collectivités locales (régions, départements, métropoles, communes...), au profit d'une collectivité étrangère partenaire située dans un pays en développement. Les projets portent sur tous les secteurs d'intervention de l'AFD et correspondent aux domaines de compétences des collectivités françaises, tant en matière d'investissements que de politiques publiques. Le montant consenti par l'AFD est compris entre 200 000 et 2 millions d'euros et peut représenter jusqu'à 70% du budget du projet.



### PARTENARIATS – Initiative emblématique

# Samim

TUNISE ET MAURITANIE,  
MAROC, JORDANIE

SUBVENTION  
DE 3 MILLIONS D'EUROS

DEPUIS 2022

#### Quel objectif ?

L'AFD appuie le projet Samim (Structurer et agir en liaison avec les acteurs de Méditerranée) du Laboratoire de l'économie sociale et solidaire (Lab'ess). Fondé par le groupe SOS et membre du réseau Pulse, cet incubateur de Tunis accompagne des associations menées par et au service de la jeunesse des pays de la rive sud méditerranéenne. Samim, le premier programme porté par une OSC locale tunisienne, appuiera financièrement et techniquement des projets innovants et inclusifs mis en œuvre par des jeunes de moins de 35 ans sur le thème de la ville durable.

« Le projet Samim est un challenge pour toutes les parties prenantes. Il représente un nouveau défi, puisque nous agissons dans une configuration Sud-Sud et non plus Nord-Sud. »  
Rachid Abidi, directeur du Lab'ess

#### Quelle contribution aux ODD ?

5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES

8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE

11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES

17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS



# EXPERTISE FRANCE, UN ACTEUR CLÉ DE LA COOPÉRATION TECHNIQUE INTERNATIONALE

Expertise France a intégré le groupe AFD au 1<sup>er</sup> janvier 2022. L'exercice 2022 confirme la dynamique du modèle économique d'Expertise France (EF), avec un **chiffre d'affaires en augmentation de 5 %**, atteignant 341 millions d'euros. À la fin 2022, Expertise France comptait **350 projets en cours, dans une centaine de pays**.

Forte de son expertise multisectorielle, Expertise France poursuit en 2022 son engagement en faveur des ODD. La répartition de l'activité par thématiques demeure fidèle aux priorités de l'agence : paix, stabilité, et sécurité (29 %), santé (18 %), gouvernance économique et financière (12 %), gouvernance, justice et droits humains (10 %) et capital humain, développement social (9 %).

L'UE représente en 2022 plus de la moitié de l'activité d'Expertise France (51 %), **agence résolument européenne**. L'exercice 2022 confirme que les **partenariats avec l'AFD et les ministères ont pris de l'ampleur** : chacun représente 21 % du chiffre d'affaires (71 millions d'euros), contre 19 % en 2021.

Bien qu'il demeure le premier contributeur à l'activité d'Expertise France, le département paix, stabilité et sécurité a vu sa part dans le chiffre d'affaires global diminuer en 2022 (de 39 % à 29 %), en raison de la contraction de l'activité au Mali et au Burkina Faso, partiellement réorientée au Niger. Dans le même temps, toutes les autres thématiques portées par Expertise France sont en croissance par rapport à 2021.

La répartition du chiffre d'affaires démontre l'alignement d'Expertise France avec les priorités géographiques de la politique française du développement. Ainsi, l'activité de l'agence se concentre **principalement sur le continent africain**, où plus de la moitié de son chiffre d'affaires est alloué (51 %). Cette priorité africaine est d'autant plus marquée que la quasi-totalité des projets multizones de l'agence (27 % du chiffre d'affaires) intègrent une composante forte en Afrique. Le **Moyen-Orient** constitue la deuxième zone d'intervention principale, avec 10 % du chiffre d'affaires alloué. Bien qu'en croissance, l'activité de l'agence en Europe, Amérique latine et Asie - Indopacifique demeure limitée.



© PIERRE TERDJMAN / DORAN POUR L'AFD

## EXPERTISE FRANCE EN 2022



**625**  
SALARIÉS AU SIÈGE



**341 millions**  
D'EUROS DE CHIFFRE D'AFFAIRES, POUR UN RÉSULTAT À L'ÉQUILIBRE DE 1,5 MILLION D'EUROS



**175**  
NOUVEAUX PROJETS



**920**  
INTERVENANTS SUR LE TERRAIN, DONT 441 EXPERTS



**383 millions**  
D'EUROS DE SIGNATURES, SUR UN MONTANT TOTAL DE 455,8 MILLIONS D'EUROS



**220**  
EXPERTS TECHNIQUES INTERNATIONAUX (ETI) DÉPLOYÉS SUR LE TERRAIN, SOIT UNE HAUSSE DE 50 % PAR RAPPORT À 2021



**380**  
PROJETS EN COURS DANS 100 PAYS



**63%**  
DES SIGNATURES PORTANT SUR L'AFRIQUE



**100 000**  
JOURS-HOMMES D'EXPERTISE MOBILISÉE EN 2022





© Oliver Pétre - Momentum Production

# 05 Prospérité

TRAVAIL DÉCENT, CONSOMMATION DURABLE,  
AGIR POUR LA PROSPÉRITÉ



**ODD8 - Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous**

Le groupe AFD est convaincu que l'accès à un travail décent est une condition nécessaire à l'égalité femmes-hommes, à la lutte contre la pauvreté et contre le changement climatique. En appui aux transitions numérique, énergétique, agricole ou rurale, il investit dans **des projets de formation professionnelle en faveur du développement des compétences et de l'employabilité des jeunes.**

Ses engagements dans le domaine ont atteint **255 millions d'euros en 2022** ; 145 millions d'euros ont plus spécifiquement été consacrés à l'insertion des jeunes marginalisés et aux emplois verts. En Côte d'Ivoire, ce sont 80 millions d'euros qui appuieront les initiatives de l'État en faveur de l'insertion, de l'auto-emploi et de l'engagement citoyen de 82 000 jeunes, dont 50 % de femmes sur tout le territoire.

À l'échelle globale, 41 000 personnes vont bénéficier de **services et programmes pour l'accès à l'emploi** et 100 000 autres d'**appuis techniques et financiers à l'auto-emploi et à l'entrepreneuriat** sur les projets octroyés en 2022.

L'AFD est également attachée à l'idée d'une croissance économique durable qui profite au plus grand nombre. À cet égard, elle s'applique à démocratiser l'accès à des services financiers adaptés : elle rapproche les populations éloignées des systèmes bancaires et **accompagne le financement des très petites, petites et moyennes entreprises (TPME)**, premières créatrices d'emplois dans nos pays d'intervention, en valorisant notamment les prêts consentis à des conditions abordables et adaptées aux besoins des bénéficiaires.

**Près de 2 millions de jeunes ont été accueillis dans les dispositifs de formation professionnelle initiale soutenus par l'AFD en 2022.**

Le premier volet de l'initiative **Choose Africa, dédiée au financement des start-up et TPME du continent africain**, s'est conclu en 2022. En cinq ans, près de

3,5 milliards d'euros ont été déployés, permettant d'accompagner quelque 40 000 entreprises et plusieurs centaines de milliers de micro-entrepreneurs. Avec Digital Africa, devenue filiale de Proparco en juin 2022, le groupe AFD renforce son action en faveur de l'amorçage entrepreneurial et de la structuration d'écosystèmes dans le secteur du numérique en Afrique.

**En Guinée**, aux côtés de l'Union européenne, l'AFD finance **un programme d'appui à l'entrepreneuriat féminin**. Le projet devrait contribuer à l'autonomisation économique de 5 000 femmes entrepreneures.

Le sport et la culture sont des leviers majeurs d'inclusion sociale et de promotion de l'égalité des chances : l'AFD participe à des dispositifs d'incubation dans ces secteurs, pour offrir à de jeunes entrepreneurs l'opportunité de développer et de pérenniser leur projet.

En 2021-2022, **des entrepreneurs des industries culturelles et créatives (ICC)** originaires du Burkina Faso, du Ghana, du Sénégal, de la République démocratique du Congo, de l'Ouganda, du Maroc et de Tunisie ont bénéficié d'un accompagnement financier et technique sur-mesure **grâce au programme « Afrique créative »**. L'incubateur **Impact 2024**, lancé conjointement par l'AFD et Paris 2024, a pour sa part soutenu en 2022 **une seconde promotion de vingt-six athlètes** portant des projets à fort impact social et environnemental.



© Ibrahima Kébe Diallo / AFD





### ODD9 - Mettre en place une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation

En complément des approches centrées sur les besoins des individus (qui ciblent l'accès aux services essentiels), le groupe AFD promeut la mise en œuvre **d'infrastructures résilientes au service des économies et des territoires, et d'un cadre qui soutient l'industrialisation durable et l'innovation.** Tel est l'objet de l'ODD 9, qui inclut à la fois des infrastructures nationales et internationales de transport, des infrastructures numériques, mais aussi les services financiers.

Dans le domaine des transports, le groupe AFD veille à la mise en place de systèmes de mobilité sobres en carbone, inclusifs, efficaces et pérennes. À l'échelle nationale, le Groupe participe **au développement du potentiel économique et social des territoires à travers un maillage routier et ferroviaire adéquat.** Environ 500 millions d'euros d'engagements ont

**Grâce aux projets financés par l'AFD et mis en service entre 2020 et 2022, environ 6,5 millions de personnes bénéficient d'un accès amélioré à un transport durable.**

été dédiés à cet enjeu en 2022 : ces financements couvrent par exemple un projet de réhabilitation du chemin de fer au nord du Cameroun, une autoroute à dimension régionale au Kenya (Proparco) et un prêt de politique publique à destination du secteur ferroviaire moldave.

À l'échelle internationale, les financements du Groupe contribuent à **l'intégration des économies aux échanges mondiaux grâce aux plateformes portuaires et aéroportuaires.** Proparco intervient par exemple pour le port d'Um Qasr en Irak, alors que l'AFD finance la réhabilitation du port de Papeete en Polynésie et qu'Expertise France apporte des appuis techniques sur la sécurité maritime dans le Golfe de Guinée.

Dans le cadre de la transition numérique, l'AFD soutient de nombreux projets concernant les infrastructures matérielles et logicielles, la mise en ligne des services publics et du quotidien, la modernisation des opérateurs et l'innovation entrepreneuriale. En 2022, 51 millions d'euros ont

été engagés au service de l'accès pour tous au numérique. Des dialogues prospectifs ont suivi leurs cours partout dans le monde, qu'il s'agisse de l'établissement d'infrastructures (au Bénin, en Égypte, en Tanzanie...) et de leur empreinte carbone (au Pakistan, au Costa Rica...) ou bien de connectivité internationale (Asie centrale, océan Indien). En Nouvelle-Calédonie, l'AFD a ainsi financé l'installation d'un deuxième câble sous-marin, afin de maintenir la connexion de l'île en cas de rupture du premier câble. Au Rwanda, le Groupe a investi dans un projet numérique ambitieux, prévoyant le renouvellement de l'infrastructure réseau de cinquante administrations publiques, un accompagnement matériel et technique autour des données géospatiales de l'agence spatiale rwandaise et la création d'un centre d'opération de drones.

L'ODD 9 concerne enfin la fourniture de services financiers, condition indispensable au fonctionnement d'une économie. L'enjeu est de favoriser l'accès du plus grand nombre aux services financiers. Le groupe AFD offre des solutions pour rapprocher les populations éloignées des systèmes financiers et **accompagne le financement des très petites, petites et moyennes entreprises**, en valorisant notamment les prêts consentis à des conditions abordables et adaptées aux besoins des bénéficiaires.



© Didier Gentilhomme





## ODD12 - Établir des modes de consommation et de production durables

La croissance démographique et les conséquences du changement climatique font peser à l'échelle mondiale **une pression grandissante sur les ressources naturelles**. Dans les secteurs de l'agriculture et du développement rural, des transports, de la transition énergétique, de l'eau et de l'assainissement ou des infrastructures, le groupe AFD s'attache à assurer à tous l'accès aux services de base et à un emploi décent tout en **encourageant des modes de production et de consommation durables**.

En Indonésie, l'AFD finance par exemple la mise à niveau de quatre ports de pêche, afin d'en accroître l'efficacité et l'attractivité, d'améliorer la qualité sanitaire, la traçabilité et la valeur ajoutée des produits de la pêche et de maîtriser les impacts et enjeux environnementaux et climatiques. Ce projet d'écoports témoigne de l'engagement croissant du groupe AFD **en faveur de l'économie bleue et de la pêche durable**.



© Clear Media / AFD

**En 2022, plus de 36 millions d'hectares sur terre ou en mer ont bénéficié de programmes de gestion durable des ressources et/ou du foncier.**

Pour réduire la pollution trop souvent associée à la croissance économique, le Groupe soutient par ailleurs des **projets de collecte et gestion des déchets et eaux usées** à Porto Alegre au Brésil, à Lomé au Togo, à Chattogram au Bangladesh et dans les territoires palestiniens.

Les systèmes financiers sont appelés à jouer un rôle central dans les transitions économiques, sociales et environnementales. Le groupe AFD accompagne **l'émergence d'un nouveau modèle de finance durable**, notamment à travers l'appui aux politiques de subvention de l'énergie.

En 2022, le Groupe a octroyé **290 millions d'euros de financements directs pour la transformation des entreprises publiques** vers des modes de production et consommation durables et inclusifs. Il a entre autres participé à la réhabilitation d'une centrale hydroélectrique au Mozambique et à la construction d'un projet biomasse en Namibie.



© Proparco / Srehti Bhargava

## PROSPÉRITÉ — Initiative emblématique

# Annapurna



PARTICIPATION DE  
13,7 MILLIONS D'EUROS



DEPUIS 2022

### Quel objectif ?

En 2022, Proparco a participé à hauteur de 13,7 millions d'euros à une levée de fonds d'Annapurna Finance, l'une des principales institutions de microfinance en Inde.

Annapurna propose des microcrédits, des prêts aux particuliers, aux petites entreprises et pour l'amélioration de l'habitat. Le tour de table doit lui permettre de développer encore son portefeuille de prêts, d'investir dans les nouvelles technologies et d'étendre sa zone d'activité.

### Quels résultats attendus ?

Plus de 2,3 millions de clients, dont 99 % de femmes, sont déjà accompagnés par Annapurna Finance. Elle se fixe pour objectif de soutenir 4 millions de femmes éloignées des systèmes bancaires formels à l'horizon 2027.

### Quelle contribution aux ODD ?







© Michael Goima / AFD

# Mettre notre organisation en cohérence avec les ODD

## 02

### LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DU GROUPE AFD





























**Le groupe AFD s'attache à adopter les meilleures pratiques dans ses métiers.**

Depuis plus de quinze ans, sa démarche de responsabilité sociale lui a permis de respecter les exigences qui lui sont applicables en matière sociale, environnementale, éthique, de respect des droits humains, de lutte contre la corruption et de transparence. Le Groupe s'est par ailleurs résolument engagé dans l'application de l'Accord de Paris et des ODD.



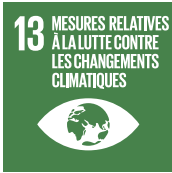
En 2022, le groupe AFD a mis à jour la liste de ses enjeux extra-financiers et a questionné ses principales parties prenantes pour évaluer leur importance.

Parmi les sujets prioritaires, on note une prédominance nette des enjeux de gouvernance liés à la gestion financière du Groupe et au respect des limites planétaires, ainsi que des enjeux liés aux opérations. Ceux se rapportant au fonctionnement interne du Groupe sont, assez logiquement, davantage valorisés par les parties prenantes internes.

PILIER	ENJEUX PRIORITAIRES	MATÉRIALITÉ PAR PARTIE PRENANTE							OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD)
		Acteurs institutionnels	Société civile	Administrateurs	Acteurs économiques	Clients et bénéficiaires	Acteurs de l'aide publique au développement et de l'assistance technique	Collaborateurs Groupe AFD	
GOUVERNANCE									
	Éthique et exemplarité financières	●	●	●	●	●	●	●	
	Transparence sur les financements et redevabilité sur les impacts	●	●	●	●	●	●	●	
	Cohésion du Groupe	●	●	●	●	●	●	●	
	Satisfaction des clients et des contreparties	●	●	●	●	●	●	●	
	Mobilisation multi-acteurs pour les ODD	●	●	●	●	●	●	●	
	Numérique responsable	●	●	●	●	●	●	●	
ENVIRONNEMENT									
	Empreinte environnementale interne	●	●	●	●	●	●	●	  
	Respect des limites planétaires	●	●	●	●	●	●	●	 
SOCIAL									
	Santé, sécurité et sûreté des collaborateurs	●	●	●	●	●	●	●	 
	Qualité de vie au travail des collaborateurs	●	●	●	●	●	●	●	 
	Relations sociales au sein du Groupe	●	●	●	●	●	●	●	
	Développement des compétences des collaborateurs	●	●	●	●	●	●	●	 
	Empreinte sociale et sociétale interne	●	●	●	●	●	●	●	 
	Équité, diversité et égalité professionnelles	●	●	●	●	●	●	●	  
	Renforcement des institutions et de l'engagement des citoyens	●	●	●	●	●	●	●	
	Renforcement du lien social	●	●	●	●	●	●	●	
ENVIRONNEMENT SOCIAL									
	Approfondissement du développement durable dans les opérations	●	●	●	●	●	●	●	
	Engagement des clients et des contreparties pour les ODD	●	●	●	●	●	●	●	
	Risques environnementaux et sociaux dans les projets	●	●	●	●	●	●	●	
<div><div>● Majeure</div><div>● Forte</div><div>● Modérée</div><div> L'enjeu concerne l'ensemble des ODD</div></div>									

● Majeure    ● Forte    ● Modérée    ● L'enjeu concerne l'ensemble des ODD

## DÉVELOPPER LA FINANCE DURABLE



Dans le domaine des **obligations durables** (*sustainable bonds*), le groupe AFD était en 2014 le premier émetteur dans le secteur public français d'une obligation verte, axée sur le climat, avant d'adopter un cadre programmatique d'émissions climat et de poursuivre sa politique d'émission régulière de *climate bonds*. Le Groupe a franchi une nouvelle étape en 2020 sur cette question, avec la publication d'un cadre programmatique renouvelé et centré sur les ODD, suivant naturellement les quatre piliers des « *Green Bond Principles & Social Bond Principles* »<sup>1</sup>. Il donne à l'AFD la possibilité d'émettre trois types d'obligations : durables, climat et sociales. En 2022, le groupe AFD a réalisé 4,5 milliards d'euros d'émissions durables, soit 47 % de son programme de refinancement.

Le groupe AFD intègre la responsabilité sociétale dans son système de gouvernance et dans ses activités. Dans ce cadre, il prend des mesures destinées à évaluer et à maîtriser les **risques environnementaux et sociaux** (E&S) des opérations qu'il finance. Le Groupe met en place des procédures visant à identifier, prévenir ou atténuer les dommages environnementaux et sociaux, ainsi que les atteintes aux droits humains susceptibles de résulter de ces activités. Cette démarche de maîtrise des risques E&S se décline à toutes les étapes du cycle du projet, de l'identification à l'approbation du financement, jusqu'au suivi et à l'évaluation *ex post*.

L'année 2022 a été marquée par l'entrée en application de la nouvelle liste d'exclusion du groupe AFD : celle-ci précise et renforce les lignes rouges d'intervention du Groupe, en particulier en matière de climat, de préservation de la biodiversité et de protection des droits humains.

1. <https://www.icmagroup.org/sustainable-finance/the-principles-guidelines-and-handbooks/>

Cette approche est complétée par l'existence de deux mécanismes de traitement des réclamations environnementales et sociales, respectivement pour l'AFD et pour Proparco. Ceux-ci contribuent à gérer un risque opérationnel. Lorsque des impacts environnementaux et sociaux néfastes ou inattendus n'ont pas pu être évités, réduits ou compensés selon les dispositions des plans de gestion E&S des projets dont le financement est mis en œuvre par l'AFD ou par Proparco, ces mécanismes permettent de rechercher des voies de remédiation<sup>2</sup>.

L'année 2022 aura également été marquée par le troisième sommet du FiCS (*Finance in Common Summit*), organisé par la Banque africaine de développement (BAD) et la Banque européenne d'investissement (BEI) à Abidjan, sur le thème « Une transition verte et juste pour une relance durable ». Fil conducteur désormais structurant de l'action partenariale du groupe AFD, la préparation de cette troisième édition tenue en octobre 2022 a donné lieu à un dialogue très régulier avec nos partenaires internationaux, y compris au sein de la filière « Finance » du G20. La communauté de banques publiques de développement réunie y a affirmé la nécessité de mobiliser pour le financement d'une transition climatique juste et rappelé le rôle du FiCS pour catalyser les flux financiers.

2. Les pages des sites de l'AFD et de Proparco dédiées à ces dispositifs sont disponibles aux adresses suivantes : <https://www.afd.fr/fr/dispositif-de-gestion-des-reclamations-environnementales-et-sociales> et <https://www.proparco.fr/fr/icm>.

© FiCS







## ALIGNER NOS FINANCEMENTS AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

L'AFD est dotée d'un dispositif « Analyse et Avis développement durable » (AADD). Il vise à renforcer la prise en compte du développement durable dans les projets financés et à s'assurer que ceux-ci contribuent pleinement aux ODD.

Que prévoit le dispositif ?

L'équipe de l'AFD, suivant une demande de financement, réalise au cours de son instruction, **une analyse des effets attendus** sur chaque dimension du développement durable : biodiversité, climat, lien social, genre, économie et gouvernance.

La cellule Analyse et avis développement durable du Département de la Stratégie émet ensuite **un avis indépendant** qui qualifie la contribution du projet au développement durable. Cet avis figure dans les notes transmises aux instances de décision de l'AFD.

En 2022, le dispositif « Analyse et Avis développement durable » a fait l'objet de **deux mises à jour majeures** : Un travail de convergence mené au sein du groupe AFD, avec Proparco et Expertise France, a abouti à l'élaboration d'un cadre d'analyse commun.

Les projets de l'ensemble des filiales sont examinés selon une grille d'approche similaire, mais adaptée aux spécificités de chacune.

Des grilles d'analyse développement durable révisées sont entrées en application. Elles sont cohérentes avec les nouvelles orientations stratégiques et opérationnelles du Groupe, notamment sur les thématiques de la biodiversité et du lien social.

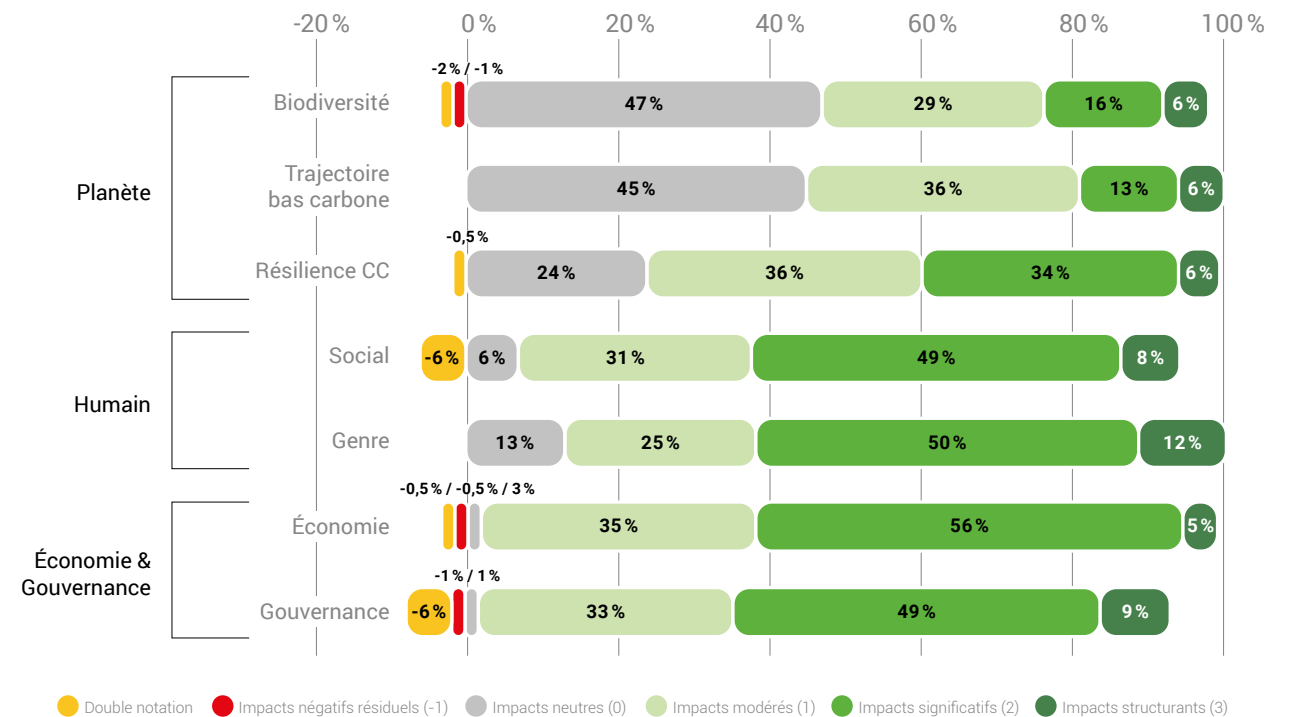
### Comment ont été notés les projets analysés en 2022 ?

Sur chaque dimension du développement durable, les impacts estimés des projets sont évalués et répartis en trois catégories :

- **impacts négatifs**, significatifs (-2) ou résiduels (-1) ;
- **impacts neutres** (0) ;
- **impacts positifs, modérés** (+1), significatifs (+2) ou structurants (+3).

Il est possible d'établir une **double notation** a priori (à la fois positive et négative) sur une même dimension, pour mettre en évidence des effets différenciés possibles et informer sur les incertitudes en matière de développement durable.

### RÉPARTITION DES NOTES DE DÉVELOPPEMENT DURABLE PAR DIMENSION (PART DES PROJETS)



### Quels avis ont été rendus en 2022 ?

**216 avis développement durable** ont été émis en 2022, pour des opérations d'un volume total de 8,18 milliards d'euros, soit 87 % des octrois de l'année<sup>1</sup>.

Les enjeux du développement durable ont été considérés comme bien traités au cours de l'instruction d'une grande majorité des projets : **67 % d'entre eux, soit 145 opérations, ont reçu un avis favorable ou un visa développement durable**<sup>2</sup> (+ 7 points par rapport à 2021).

**Un avis favorable avec recommandations a été accordé à 29 % des projets.** Les recommandations dépendent fortement du contexte du projet et du partenaire soutenu.

Seuls 9 avis réservés ont été délivrés, soit 4 % des projets. Ce taux est stable depuis plusieurs années. Les projets visés concernent différents secteurs : la protection civile, la restauration du patrimoine, la formation professionnelle, la mobilité,

les énergies renouvelables, l'innovation numérique et la lutte contre l'érosion. Les réserves pointent de potentiels impacts négatifs liés aux risques environnementaux ou sociaux des projets, à leur pérennité ou à leur mauvaise adaptation aux enjeux du changement climatique.

**Aucun avis négatif n'a été émis.** Grâce à un mécanisme d'alerte précoce, les projets qui auraient pu se voir attribuer un tel avis ont été écartés ou significativement améliorés dès la phase d'instruction.

<sup>1</sup> Les avis développement durable sont émis sur les projets dont le montant de financement dépasse un certain seuil (supérieur à 1,5 million d'euros pour les subventions et à 5 millions d'euros pour les prêts), qui suivent le cycle de projet classique de l'AFD et dont les impacts en matière de développement durable peuvent être appréciés.

<sup>2</sup> La procédure de visa développement durable a été introduite en 2020. Le visa est délivré dès l'issue du comité d'identification aux projets présentant une forte présomption d'alignement aux enjeux du développement durable. Il remplace l'avis rendu au stade de l'octroi et s'apparente à un avis favorable.





## AGIR POUR L'ÉGALITÉ FEMMES-HOMMES, LA DIVERSITÉ ET L'INCLUSION



L'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes constitue un enjeu majeur de la politique de ressources humaines du groupe AFD, qui a pour objectif de promouvoir la diversité et **l'égalité des chances**. Elle est ancrée dans les valeurs du Groupe et fait partie intégrante de sa démarche de responsabilité sociétale. Garantir l'égalité professionnelle, développer la mixité dans les emplois à tous les niveaux et dans les différentes fonctions, promouvoir la parité entre les femmes et les hommes représente une source de progrès et de performance globale, tant économique que sociale. Cette démarche se veut cohérente avec celle mise en œuvre par le groupe AFD sur le plan de ses opérations, en faisant de la thématique du genre un levier d'atteinte des ODD.

Un **nouvel accord** en matière d'égalité professionnelle, signé avec les partenaires sociaux et applicable de 2021 à 2023, identifie sept priorités pour le Groupe : accès à l'emploi, promotion et évolution professionnelle, égalité salariale, et organisation du travail, conciliation vie personnelle / vie professionnelle, formation et sensibilisation à l'égalité professionnelle, action dans le cadre de la lutte contre les violences conjugales. Cet accord concerne également les salariés travaillant dans les agences des départements d'outre-mer.

Au titre de cet accord, l'AFD a augmenté ses objectifs en matière de recrutement des femmes ingénieurs (de 25 % à 30 %) et d'expatriation (de 35 % à 40 %). Ce dernier objectif est dépassé avec un pourcentage de femmes en expatriation qui atteint 41,4 % fin 2022. Un objectif de femmes aux postes de management a également été fixé selon les niveaux hiérarchiques, de 50 % à 40 % pour les niveaux les plus élevés. Les efforts de l'AFD concernant l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes ont été reconnus par l'obtention de la **labellisation Afnor**<sup>1</sup> égalité professionnelle en juillet 2021. L'AFD a publié son index égalité professionnelle au 1<sup>er</sup> mars 2022, conformément à la loi pour la liberté de choisir son avenir professionnel de 2018. Cet index est de 92 points sur 100.

En 2022, les équipes chargées du recrutement et de la gestion des carrières ont été formées à la **prévention du sexisme et des discriminations** dans les pratiques de ressources humaines. Le parcours de formation au management contient une séquence dédiée aux discriminations, à la diversité et à l'inclusion. Fin 2022, 483 agents ont suivi la formation en ligne « Recruter sans discriminer » (AFD et Proparco), obligatoire pour les managers recruteurs.

1. Association française de normalisation.

Dans sa démarche continue de promotion de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes, **Expertise France** (EF) dispose d'un ensemble de mesures protectrices pour ses collaborateurs et collaboratrices dans tous les domaines du travail, ainsi que des dispositifs légaux et réglementaires de contrôle du respect de ses engagements. Le soutien à la parentalité, l'accompagnement des collaboratrices de retour de congé maternité, l'égal accès à la promotion et à la formation ou encore l'équilibre entre vie professionnelle et vie personnelle sont autant de thématiques couvertes par EF. L'égalité entre les femmes et les hommes est un objectif transversal qui irrigue les politiques sociales développées par EF, en particulier sur le sujet de la rémunération ou de la parentalité, et avec la création d'un dispositif de prise en charge des situations de harcèlement au travail, des actions de sensibilisation en interne, etc. Par ailleurs, Expertise France a pour la quatrième année consécutive publié sur son site internet les résultats de son index égalité professionnelle<sup>2</sup>.

L'enjeu de la diversité est également au cœur de l'action et de la politique de ressources humaines du groupe AFD. Les équipes de femmes et d'hommes, au siège et dans nos pays et territoires d'intervention, sont diverses, plurielles, multiculturelles et multigénérationnelles. L'AFD a engagé une démarche structurante en faveur de la diversité et de l'inclusion depuis 2019, qui a été reconnue par l'obtention du label Afnor diversité en juillet 2021. **Le réseau des relais diversité** compte dix-sept personnes dans différentes directions. C'est dans ce cadre que l'AFD poursuit ses actions : sensibilisation, formation, recours à une cellule d'écoute externe ou encore participation à un baromètre de l'inclusion. Un plan d'action conçu par un groupe de travail LGBT+ a en outre été présenté à la direction des ressources humaines et aux élus du personnel. L'AFD a signé la charte de l'Autre Cercle en juin 2022, entérinant son engagement en faveur de l'inclusion LGBT+.

En octobre 2022, l'AFD a organisé sa deuxième semaine des diversités et de l'inclusion. À cette occasion, les collaborateurs ont pu être sensibilisés lors de conférences à l'inclusion des professionnels LGBT+, au racisme et aux discriminations concernant l'âge et le handicap. En novembre, vingt-trois collaborateurs de l'AFD et d'Expertise

2. L'index est de 85 sur 100.

France ont participé au Duoday : le temps d'une journée, ils ont accueilli cinq étudiants en situation de handicap pour leur faire découvrir leur métier et leur entreprise.

À l'image de l'ensemble du groupe AFD, Expertise France s'investit pour **l'inclusion des personnes en situation de handicap**. La direction des ressources humaines dispose d'une référente handicap et définit des actions visant à favoriser l'intégration des personnes en situation de handicap au sein d'EF, au besoin en lien avec le département des moyens généraux, tout en agissant sur la culture d'entreprise pour permettre un changement de regard. Des actions concrètes sont menées régulièrement avec le soutien et l'appui de l'AFD : suivi des dossiers RQTH (reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé), accompagnement des collaborateurs en situation de handicap (étude de poste), développement de l'accessibilité des sites, etc.

La promotion de l'égalité de traitement dans le respect des diversités lors de toutes les étapes de la gestion des ressources humaines est également au cœur des engagements d'Expertise France. Consciente que la diversité constitue une richesse pour la performance durable de l'entreprise, EF se mobilise afin de lutter contre les discriminations et d'œuvrer en faveur de l'inclusion et de l'égalité des chances.





## MAÎTRISER L'EMPREINTE CARBONE DU GROUPE AFD



La trajectoire bas carbone se décline en interne au sein du groupe AFD et dans sa chaîne de valeur par des mesures opérationnelles de réduction de l'impact de son activité. Le Groupe se mobilise pour maîtriser ses émissions directes de gaz à effet de serre (GES) en agissant simultanément sur leur réduction et sur leur compensation par des actions contribuant aux ODD. **L'évaluation annuelle de l'empreinte carbone** permet d'identifier ses forces et ses vulnérabilités.

Concernant les émissions de GES globales du siège de l'AFD et de Proparco, la levée des restrictions aux voyages et la réouverture des différents pays d'intervention ont entraîné une reprise des déplacements internationaux afin de permettre une relance des projets et de l'activité. Les déplacements professionnels et domicile-travail ont augmenté de 150 % entre 2021 et 2022. Les effectifs n'ayant pas significativement augmenté pendant l'année 2022, on constate une augmentation des émissions par agent (de 11,2 à 13,6 teq CO<sub>2</sub>). À titre de comparaison, il est sans doute plus opportun de comparer ces résultats à la situation avant la pandémie de Covid-19 : les collaborateurs de l'AFD ont parcouru en 2022 33 millions de kilomètres en avion, contre 48 millions en 2019.

On remarque également que le retour sur site des collaborateurs a généré une augmentation de la consommation d'énergie. Cette logique d'accroissement a néanmoins été limitée de manière importante grâce à la mise en place du télé-travail, à une année 2022 parmi les plus chaudes enregistrées, ainsi qu'à la fermeture de plusieurs sites pendant dix jours en fin d'année.

Il est à noter que la reprise ne s'est pas faite au détriment du bilan carbone, celui-ci n'augmentant pas dans les mêmes proportions : +22 % au niveau global entre 2021 et 2022. Cela témoigne d'une réelle prise en compte par les équipes des

possibilités offertes par les visioconférences et d'un questionnement autour la pertinence de certains voyages. On remarque enfin une baisse des intrants en valeur absolue, qui restent toutefois le premier facteur d'émissions. Cette diminution s'explique principalement par des dépenses en consultance en recul.

Concernant les agences dans nos pays et territoires d'intervention, les variations des différents postes d'émission, quasiment tous en augmentation en valeur absolue, s'expliquent comme pour le siège par un retour à une activité plus soutenue dans le cadre de la sortie mondiale de la crise Covid, mais aussi par une meilleure remontée des informations provenant des différentes agences. Une connaissance plus approfondie des surfaces occupées et des consommations associées permet d'obtenir des données plus complètes, notamment pour les intrants et la consommation d'énergie.

Plusieurs chantiers permettront d'assurer un meilleur suivi et une maîtrise plus fine des données nécessaires au calcul des prochains bilans carbone, afin d'améliorer la compréhension de l'origine des émissions de GES du Groupe. En parallèle, la mise en place d'un **réseau de correspondants carbone** dans les différentes agences favorisera la diffusion d'une « culture carbone » et permettra de suivre la mise en place d'actions concrètes et de sensibilisation au sein des différentes structures.

**Expertise France** se mobilise elle aussi pour limiter son impact carbone et environnemental. La première évaluation de l'empreinte carbone d'EF a été réalisée en 2022, accompagnée d'une analyse qualitative pour identifier les forces et vulnérabilités. Dans un contexte de reprise des déplacements internationaux post-Covid, l'axe fort de la stratégie environnementale d'EF doit porter sur les déplacements en avion, qui représentent 18 735 teq CO<sub>2</sub>, soit 95 % des émissions émises en 2022. Expertise France étant une agence de mise en œuvre, le contrôle de son impact carbone est indissociable d'une réflexion en profondeur sur la conception des projets qu'elle développe.



© Jérôme Andrieu-Casado / AFD

L'AFD organise régulièrement des ateliers de réparation vélo pour ses collaborateurs, à son siège.

## VERS UNE TRAJECTOIRE BAS CARBONE



Sur le plan des émissions de GES, une démarche globale, prenant la forme d'un projet de trajectoire bas carbone, a été lancée fin 2020 pour définir les axes et les plans d'action à adopter afin de renforcer encore l'exemplarité du groupe AFD en la matière et les pratiques déjà mises en place.

**L'efficacité énergétique** du parc immobilier a été améliorée en optimisant les usages et en ayant recours aux énergies renouvelables. Sur les sites Barthes et Mistral, au siège à Paris, 100 % de l'électricité consommée est produite à partir de sources d'énergie renouvelable, y compris *in situ*, à partir des modules photovoltaïques du bâtiment rue Roland Barthes qui ont produit 17 906 kWh en 2022. Cette dynamique s'étend progressivement au réseau : en 2021, les agences de N'Djaména au Tchad et d'Accra au Ghana ont produit la majorité de leurs besoins énergétiques à partir de panneaux photovoltaïques.

En 2022, le Groupe a poursuivi le chantier de trajectoire bas carbone avec la fiabilisation de son bilan carbone et l'identification des leviers à activer en

vue d'obtenir une baisse significative des émissions de GES liées à son fonctionnement propre d'ici à 2030. Une étude a montré que les différentes pistes à explorer concernent principalement la politique globale de voyage, ainsi qu'une meilleure maîtrise des émissions générées par les achats de services. La mise en place d'une gouvernance chargée du suivi de cette trajectoire permettra de définir, de déployer et de suivre les différentes actions engagées sur ces domaines, afin de fixer des cibles de réduction et d'opérationnaliser la trajectoire.

Un effort particulier a été réalisé en faveur des **mobilités douces**. Le forfait mobilité durable (FMD) a été mis en œuvre et bonifié de manière importante, pour que l'effort de l'AFD en matière de prise en charge des frais de mobilité douce équivaille à celle des coûts de transport en commun. Des initiatives sont également encouragées à l'échelle locale : l'agence de Phnom Penh met par exemple à disposition une flotte de vélos pour les courts trajets. Nombre d'agences, comme celle de Tunis, mettent en place le covoiturage entre collaborateurs.



**Le plan d'action numérique responsable** de l'AFD (voir les témoignages ci-contre) vise à réduire à terme l'impact carbone et environnemental de nos usages numériques. En 2022, 100 % de l'électricité consommée par le centre de stockage informatique de l'AFD est d'origine éolienne. Un challenge « *Green Copy* » a été organisé afin de diminuer les impressions papier : entre le deuxième et le quatrième trimestres, le volume global d'impression au siège a baissé de 10 %. De plus, le nombre de PC par collaborateur est passé de 1,5 à 1,15 depuis 2021.

L'intégration d'**Expertise France** au groupe AFD le 1<sup>er</sup> janvier 2022 a permis d'arrimer EF au projet trajectoire bas carbone du groupe AFD. Cette dernière s'est concentrée pour cette première année sur trois sous-chantiers : structurer le processus bilan carbone, préparer la refonte de la politique voyage et intégrer les CAM (cellules d'appui mutualisées, c'est-à-dire les bureaux d'Expertise France à l'étranger) dans la trajectoire bas carbone. Les implantations d'Expertise France à l'étranger jouent en effet un rôle majeur pour porter l'exemplarité dans laquelle EF s'est engagée en matière d'impact environnemental.

Au niveau national, la France a décidé fin 2022 d'un plan national de **sobriété énergétique** pour économiser l'énergie. Engagés dans la démarche Services publics écoresponsables, tous les services concernés du Groupe se sont mobilisés avec leurs partenaires et prestataires. En partant des préconisations pour les établissements

publics, ils ont défini un ensemble de mesures adaptées conjuguant recherche d'économies et adaptation à nos contraintes techniques, avec le souci constant de préserver les meilleures conditions de travail possibles pour tous. Afin de réduire la consommation énergétique de nos bâtiments, les températures de bureau sont réglées à 19°C. La fermeture pendant 10 jours en décembre de trois des quatre bâtiments du siège de l'AFD a permis de réduire de 2,4 % notre consommation énergétique sur l'année.

Concernant la **compensation carbone**, un appel d'offres groupé sera lancé pour compenser les émissions émises par l'AFD et Proparco en 2021 et en 2022.

Plusieurs **activités de formation** dans ce domaine ont été développées en 2022. L'offre à destination des collaborateurs s'est étoffée, en prenant en compte la lutte contre les effets du changement climatique comme une compétence essentielle à détenir quel que soit son métier. Trois niveaux d'apprentissage sont proposés : un module court d'*e-learning* sur les éco-gestes au bureau suivi près de 150 collaborateurs en 2022, le MOOC « Comprendre la crise écologique pour réinventer l'entreprise » concocté par le réseau Collège des directeurs du développement durable (C3D) et la Fresque du climat, dans le cadre de laquelle 318 collaborateurs du Groupe ont participé à un atelier collaboratif en 2022.

Atelier Fresque du climat organisé au Campus AFD en juin 2022



© AFD



© AFD

## “ Le collectif Green IT identifie les actions à mettre en place pour réduire les impacts du numérique de l'AFD sur l'environnement ”

### Témoignages

Marie Chevalier, chargée de mission informatique, et Raphaël Mounier, responsable de la division intégration et architecture applicative à l'AFD

“ Le groupe de travail « Green IT » – pour « numérique responsable » – a été mis en place en juillet 2021 dans le cadre de la trajectoire bas carbone du projet d'entreprise de l'AFD.

Nous sommes partis du constat que le numérique, aujourd'hui incontournable dans le quotidien personnel et professionnel, peut engendrer des effets néfastes lorsqu'il est utilisé à mauvais escient : pollution, production de déchets, consommation excessive d'énergie.

Fort de ce constat, le collectif Green IT est né. Il est constitué des dizaines de collaborateurs volontaires du département des systèmes informatiques de l'AFD, qui se réunissent chaque mois. Leur mission : identifier les actions à mettre en place pour réduire les impacts du numérique de l'AFD sur l'environnement, suivre le déploiement du plan d'action et communiquer sur le sujet. Les actions sont variées et couvrent l'ensemble du cycle de vie des différents matériels informatiques, de l'achat des équipements jusqu'à leur fin de vie.

Une communauté « Green IT » est ainsi animée *via* le réseau social interne du Groupe. Elle permet de partager les initiatives et les actions réalisées, et fédère les collègues du siège mais aussi des agences et des directions régionales de l'AFD. Et nous sommes toujours preneurs de nouvelles idées pour contribuer et agir tous ensemble pour un monde plus durable! ”





© Srihti Bhardvaj / AFD

## AGIR EN FAVEUR D'ACHATS RESPONSABLES



Le groupe AFD a retenu les achats responsables comme l'un des trois axes majeurs de sa nouvelle politique achats. Il s'engage à réduire **l'empreinte environnementale de ses achats**, à renforcer leur responsabilité sociale et à soutenir le développement local.

Le Groupe s'inscrit dans une démarche d'achats exemplaire. Sa politique fixe pour objectifs d'intégrer des critères environnementaux dans les achats stratégiques, de raisonner en coût global sur le cycle de vie, d'augmenter la part des achats solidaires auprès des acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS), de renforcer des clauses environnementales ou sociales dans les marchés et de favoriser l'accès à ceux-ci aux PME et aux acteurs locaux dans les pays d'implantation.

Le groupe AFD a formé en janvier 2022 l'ensemble des acheteurs de l'AFD, de Proparco et d'Expertise France aux enjeux des achats responsables, avec une approche d'analyse par les risques. Cette formation a permis aux équipes de monter en compétence et de gagner en professionnalisation sur les aspects de responsabilité sociétale, d'apporter du conseil et de la valeur ajoutée lors des consultations. L'objectif est également d'intégrer progressivement

des **critères de responsabilité sociétale** dans chacune des étapes d'achat (identification de fournisseurs, éco-conception, analyse du cycle de vie, mesure de l'impact environnemental et social des biens et services achetés ...) ou lors des consultations, selon des critères adaptés aux projets d'achat. Pour les appels d'offres liés aux infrastructures numériques, cinq critères écoresponsables ont été identifiés et seront pris en compte.

Le Groupe promeut par ailleurs les achats auprès de fournisseurs inclusifs et de structures d'insertion du secteur du travail protégé et adapté (STPA), avec des dépenses s'élevant à plus d'un million d'euros en 2022, et soutient le développement économique et social du tissu économique local (allotissement dans les consultations, pour permettre la candidature de structures de taille modeste et / ou locales).

En 2022, le groupe AFD s'est doté d'une procédure lui permettant d'identifier et d'évaluer le risque de corruption associé à ses fournisseurs, à l'entrée et tout au long de la relation d'affaires avec ceux-ci. Préalablement à l'entrée en relation d'affaires avec le Groupe, chaque fournisseur est désormais invité à prendre connaissance de la Charte de la relation fournisseurs et à en devenir signataire.

## AGIR POUR L'ANCRAGE TERRITORIAL AUTOUR DE NOS IMPLANTATIONS



En novembre 2022, l'AFD a réaffirmé ses engagements dans la lutte contre le changement climatique au niveau territorial, en signant le Pacte Paris Action Climat Biodiversité de la Ville de Paris. Elle s'engage ainsi dans un partenariat, sur cette thématique, avec la Ville de Paris et les autres signataires, établissements publics (Caisse des dépôts et consignations, RATP, SNCF ...) comme entreprises privées (Kering, Natixis ...). Le nouveau pacte mobilise ces acteurs du territoire parisien au service d'actions locales de transition écologique.



© AFD

Atelier d'upcycling organisé au siège de l'AFD lors de la SEDD

À l'occasion de la **Semaine européenne du développement durable (SEED)**, organisée en septembre 2022, de nombreux ateliers de sensibilisation des collaborateurs ont eu lieu, notamment avec la participation de l'AMAP (Association pour le maintien d'une agriculture paysanne) de l'Essonne, qui livre toutes les semaines des paniers de légumes et de fruits aux adhérents. Le siège de l'AFD a également accueilli pendant trois jours l'association francilienne Emmaüs la Friperie solidaire, pour des ateliers de sensibilisation au tri durable des vêtements, à la prolongation de leur cycle de vie et à l'*upcycling*.



© AFD

Atelier « tri textile » organisé au siège de l'AFD pendant la SEDD

Pour donner **une seconde vie au matériel informatique**, l'AFD a mis en place des partenariats avec plusieurs associations telles qu'Emmaüs France, Utopia 56 ou Tropiques initiatives. En 2022, plus de 340 ordinateurs portables ont été donnés à ces associations ou à des lycées et des collèges. En parallèle, les collaborateurs ont été invités à porter une attention particulière à leur matériel, afin de faciliter son réemploi.

En 2022, **une opération de mécénat de compétences** a été organisée en lien avec Pro Bono Lab, permettant à des collègues de mettre leurs compétences au service d'associations le temps d'une journée. Quatorze collaborateurs du groupe AFD ont pu partager leurs savoir-faire au service de huit associations agissant en faveur de l'insertion, de l'innovation sociale ou de la transition écologique.

Lancé en octobre 2022 à l'occasion de la **Semaine des diversités et de l'inclusion**, le nouveau partenariat de l'AFD avec l'association Article 1 vise à contribuer à l'insertion de jeunes dans l'emploi en proposant aux salariés de l'AFD de devenir mentor et d'aider un étudiant à réussir ses études ou son insertion professionnelle en lui transmettant son expérience. Ce partenariat entend aussi élargir l'identification de candidats pour les stages et alternances dans le Groupe, favoriser une plus grande diversité au sein des jeunes salariés et faire de l'AFD un acteur de l'égalité des chances. Fin 2022, sept collègues s'étaient déjà engagés dans le mentorat.

Retouche textile éphémère installée au siège de l'AFD lors de la SEDD



© AFD



# EXEMPLES D'INITIATIVES SOLIDAIRES DES TERRITOIRES D'IMPLANTATION DU GROUPE

## Clean Hike Together

Cette randonnée écoresponsable qui allie marche et collecte de déchets, a rassemblé des volontaires jordaniens, les collègues de l'agence et leurs familles dans la forêt de Wasfi al Tall, au sud d'Amman. Les 95 participants ont ramassé une centaine de sacs de déchets au cours de leur promenade, co-organisée par l'agence AFD d'Amman et TreksJo, une association jordanienne de randonnées. L'événement visait à sensibiliser aux effets dévastateurs de la pollution tout en faisant valoir l'importance de l'activité physique.



## La Jetée

L'agence AFD de Conakry s'est mobilisée – avec 400 autres volontaires – pour nettoyer la plage dite de « La Jetée », située dans l'un des quartiers résidentiels de la capitale guinéenne. Plus de 300 tonnes de déchets et 150 m³ de recyclables ont été collectés.



## Move & Give

Des initiatives solidaires au siège et dans le réseau participent de la volonté de collaborer avec les territoires d'implantation du Groupe. Plus de 450 collaborateurs se sont mobilisés, en France et à l'international, à l'AFD, chez Proparco et Expertise France, lors du **challenge Move & Give**. Celui-ci vise à favoriser la pratique sportive au service d'une cause mobilisatrice : l'équivalent de 45 500 kilomètres ont été parcourus et 20 000 euros ont été versés à Surfrider Foundation Europe pour financer une « échappée bleue », des séjours dédiés aux jeunes de centres de loisirs entre 8 et 14 ans.

“ Le bureau de Delhi s'est mobilisé à fond en faveur du challenge Move & Give ! La majorité des collègues a joué le jeu en téléchargeant l'application et de nombreuses initiatives ont vu le jour : tournoi de ping-pong, footing d'équipe (59 km parcourus à dix), cours de yoga en ligne. Pratiquer une activité ensemble nous a rapproché et après la pandémie qui a durement touché l'Inde, il est bon de retrouver ces moments conviviaux, dans l'effort et la bonne humeur – qui plus est pour une bonne cause. Que du positif dans ce challenge ! ”

Lucas Pizzini, volontaire international au bureau de Proparco à New Delhi



L'équipe du challenge Move & Give de la direction régional d'Asie du Sud-Est

## One Step No Plastic

Face à la prolifération de plastiques au Cambodge, l'agence AFD de Phnom Penh a participé à l'opération « **One Step No Plastic** », organisée pour la première fois le 26 novembre dans la capitale du pays. L'AFD était un partenaire officiel de l'opération. Une dizaine de collègues, accompagnés de leurs proches, ont participé au ramassage de dix tonnes de déchets plastiques, dont une partie recyclable. Les plastiques recyclables seront transformés en écobriques, matériaux de construction écologiques.

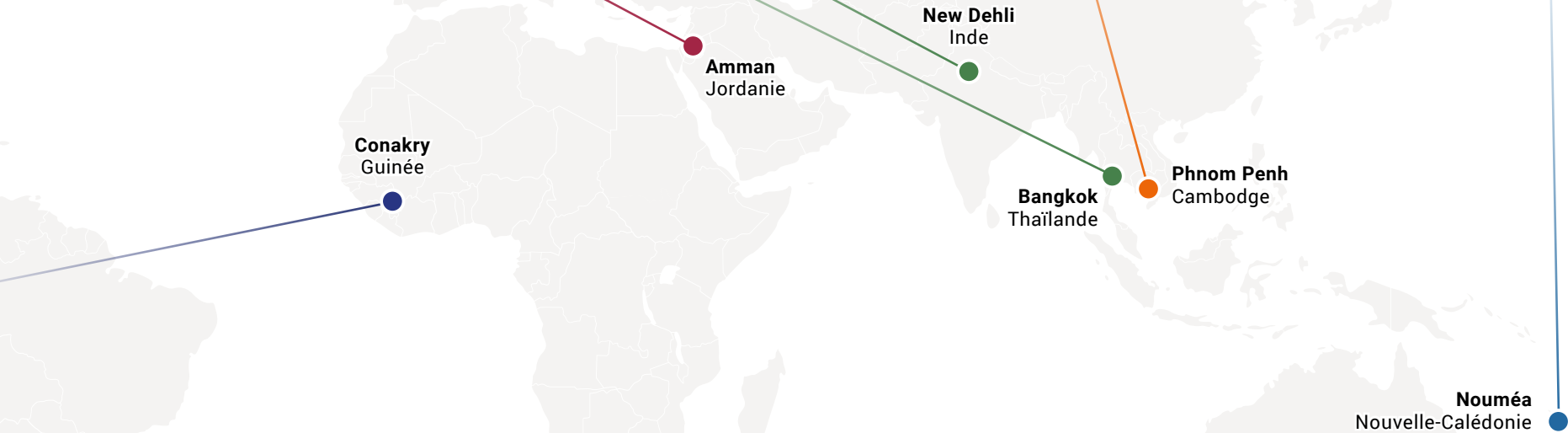
“ Cet événement m'inspire pour en faire plus à l'agence, par exemple en respectant la règle des 4 R (refuser, réutiliser, recycler et réduire), en triant mieux les déchets, en recyclant les piles électriques et en limitant l'usage des plastiques. ”

Channita Ouk, chargée de la gestion administrative et des versements à l'agence AFD de Phnom Penh.



## Hanvie

L'agence AFD de Nouméa a travaillé avec l'association **Hanvie** pour réutiliser d'anciennes bâches de kakémonos et confectionner des porte-cartes. Hanvie est une entreprise sociale et solidaire qui accompagne les personnes en situation de handicap dans leur parcours de réinsertion professionnelle en confectionnant des objets surcyclés.







© Laurent Weyl

# Les chiffres clés de 2022

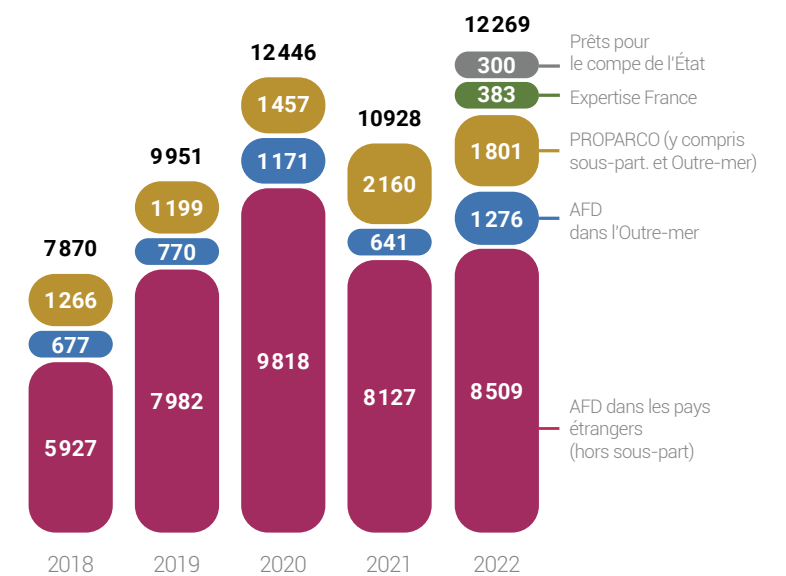
## 03

### LE POINT SUR LES FINANCEMENTS DU GROUPE AFD

Pour la première année d'intégration d'Expertise France et dans un contexte international troublé par les conséquences de la guerre en Ukraine, le groupe AFD a signé en 2022 pour 12,3 milliards d'euros de nouveaux financements<sup>1</sup> et a décaissé 9 milliards d'euros.

Le groupe AFD a contribué à porter à un niveau historique la politique de développement de la France. Les filiales du Groupe ont apporté une forte contribution à ces résultats. Avec 2,3 milliards d'euros engagés, dont la moitié en Afrique, Proparco a notamment soutenu l'initiative Choose Africa. Créée en 2015, Expertise France, avec près de 400 millions d'euros de projets signés en 2022, a triplé de taille depuis sa fondation ; 2022 a été sa première année d'intégration au sein du groupe AFD.

SIGNATURES DU GROUPE AFD DANS LES ETATS ÉTRANGERS ET EN OUTRE-MER  
en millions d'euros



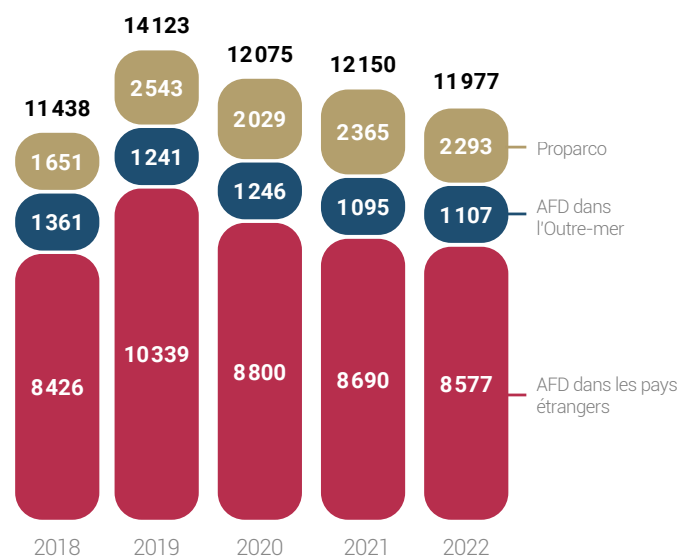
1. Y compris financements pour le compte de l'État à la Moldavie et à l'Ukraine (300 M €) et contrats signés par Expertise France (400 M €)





## L'ACTIVITÉ DE FINANCEMENT DE L'AFD ET PROPARCO

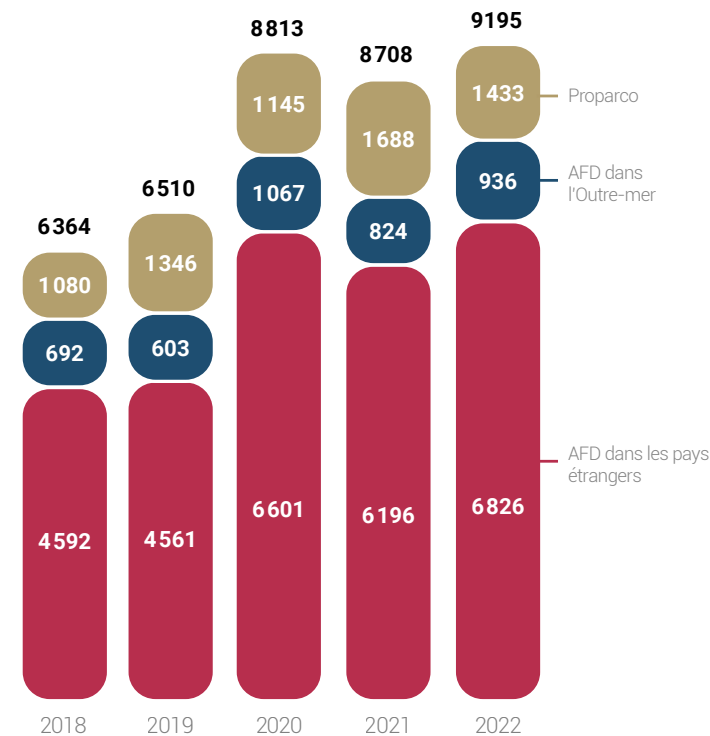
AUTORISATIONS DE FINANCEMENT DU GROUPE AFD  
DANS LES ÉTATS ÉTRANGERS ET EN OUTRE-MER  
en millions d'euros



Les données de financement incluent l'ensemble des activités de l'AFD et de Proparco. Les données relatives à l'activité d'Expertise France sont présentées de manière séparée.

Les autorisations de financement dans les États étrangers et dans les Outre-mer s'élèvent en 2022 à 12 Mds €, un résultat équivalent à celui de 2021. L'activité dans les États étrangers est restée stable, avec 8,6 Mds € pour l'AFD (8,7 Mds € en 2021) et 2,3 Mds € pour Proparco (2,4 Mds en 2021) en 2022. L'activité de l'AFD dans les Outre-mer est elle aussi à un niveau identique à 2021, avec 1,1 Md €.

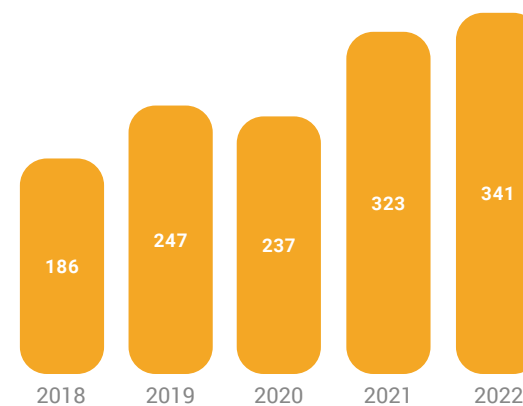
VERSEMENTS DU GROUPE AFD DANS LES ÉTATS ÉTRANGERS ET EN OUTRE-MER  
en millions d'euros



Les versements du Groupe s'établissent à 9,2 Mds € en 2022, un niveau en hausse par rapport à 2021 (8,7 Mds €). Le volume des versements de l'AFD est en hausse à 6,8 Mds € en 2022 (6,2 Mds € en 2021). La hausse du volume de versements en 2022 par rapport à 2021 s'explique notamment par des décaissements importants sur les octrois 2021 (à hauteur de 2 Mds €), dont 20 % sur les octrois du dernier trimestre 2021, ainsi que par des versements sur des prêts octroyés en 2022, dont 1 Md € sur des financements budgétaires.

## EXPERTISE FRANCE, UN CHIFFRE D'AFFAIRES EN CROISSANCE

CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>1</sup>  
en millions d'euros



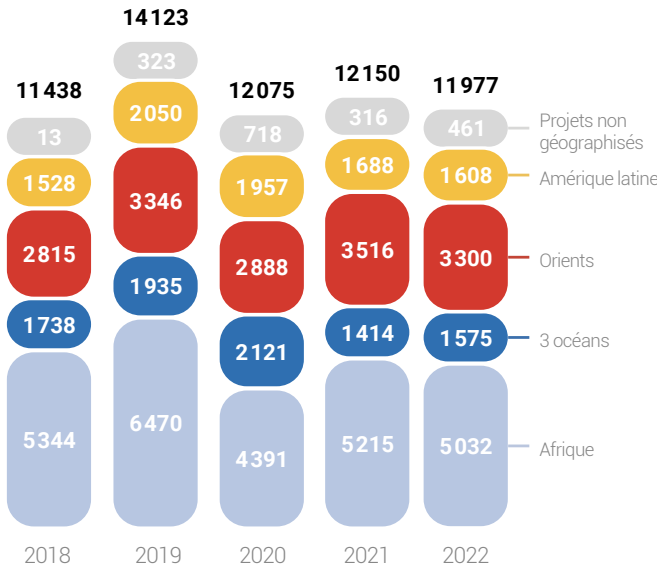
En 2022, Expertise France a connu une croissance de son activité de 5 %, pour atteindre 341 M€ de chiffre d'affaires. L'agence a démarré 175 nouveaux projets de coopération dans le monde, dont les deux tiers sur le continent africain et au Moyen-Orient. Cela confirme la robustesse du modèle économique d'Expertise France, lui permettant de réussir son intégration au groupe AFD.

1. Le chiffre d'affaires correspond aux montants exécutés sur projet.



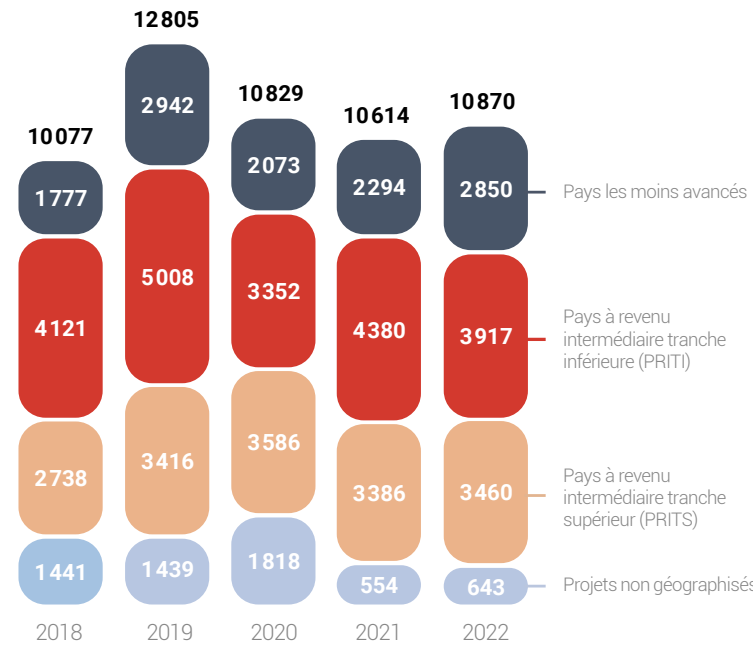
# L'AFRIQUE, PREMIÈRE RÉGION D'ACTIVITÉ DU GROUPE AFD

AUTORISATIONS DE FINANCEMENT DU GROUPE AFD - RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE  
en millions d'euros



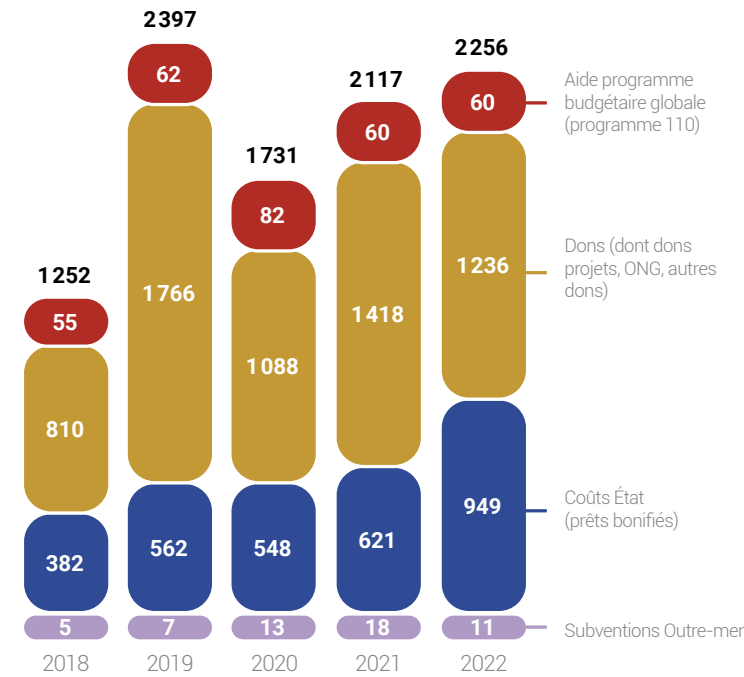
En 2022, les autorisations de financement du groupe AFD en Afrique (Afrique subsaharienne et Afrique du Nord) s'élèvent à 5 Mds €, ce qui en fait la première région d'intervention du Groupe. Les autorisations dans la région Orient atteignent quant à elles 3,3 Mds €, ce qui correspond à 27,5 % de l'activité du groupe AFD. Les engagements financiers en Amérique latine s'établissent à 1,6 Md €, tout comme ceux dans la région Trois océans, soit 13 % de l'activité du Groupe pour chaque zone.

RÉPARTITION DES AUTORISATIONS DE FINANCEMENT DU GROUPE AFD PAR NIVEAU DE REVENU DES PAYS  
en millions d'euros



L'activité dans les pays les moins avancés s'élève à près de 2,9 Mds €, soit 26 % de l'activité globale du Groupe dans les États étrangers ; 36 % de l'activité du groupe AFD dans les États étrangers a été réalisée dans les pays à revenu intermédiaire de tranche inférieure, tandis que ceux de tranche supérieure représentent 32 % de l'activité du Groupe.<sup>1</sup>

EFFORT FINANCIER DE L'ÉTAT MIS EN ŒUVRE PAR LE GROUPE AFD<sup>1</sup>  
en millions d'euros



L'effort financier de l'État mis en œuvre par le groupe AFD se monte à 2,25 Mds € en 2022, en légère croissance par rapport à 2021. Les dons (y compris aide budgétaire) représentent 1,3 Md €, et le coût État de la bonification des prêts atteint 949 M €.

1. Hors FFEM et FID



© Sylvain Cherkasov / AFD



## NOTES



# Pour un monde en commun

Le groupe AFD contribue à mettre en œuvre la politique de la France en matière de développement durable et de solidarité internationale. Composé de l'Agence française de développement (AFD), en charge du financement du secteur public et des ONG, de la recherche et de la formation ; de sa filiale Proparco, dédiée au financement et à l'accompagnement du secteur privé ; et d'Expertise France, agence de coopération technique, le Groupe finance, accompagne et accélère les transitions nécessaires pour un monde plus juste et résilient.

C'est avec et pour les populations que nous construisons en lien avec nos partenaires des solutions partagées dans plus de 150 pays, ainsi que dans 11 départements et territoires ultramarins français. Notre objectif ? Concilier développement économique et préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes, l'éducation ou encore la santé. Nos équipes sont engagées dans 4 200 projets sur le terrain, contribuant ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable (ODD). Pour un monde en commun.



[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

Twitter : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france

5, rue Roland-Barthes -75598 Paris cedex 12 -France

Tél. : +33 1 53 44 31 31